



**CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y
Cooperativa, nº Extraordinario, diciembre 1998, pp. 145-149**

RIA DE AROSA, S.C.L.

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa
ISSN: 0213-8093. © 1998 CIRIEC -España
www.ciriec.es www.uv.es/reciriec

RIA DE AROSA, S.C.L.

NOMBRE:	S. COOP. LTDA. RIA DE AROSA
SECTOR ECONÓMICO:	Agricultura.
ACTIVIDAD ECONÓMICA:	Producción y comercialización de moluscos bivalvos.
FECHA DE CREACIÓN:	1973.
DOMICILIO SOCIAL:	ABANQUEIRO S/N-15938 BOIRO- A CORUÑA
SOCIOS ACTUALES:	393.
TRABAJADORES ACTUALES:	5.

1.- Orígenes y evolución histórica

- La Cooperativa Ria de Arosa se fundó en el año 1.973 y estuvo sin actividad desde su constitución hasta el año 1988, en el que consigue una Autorización Administrativa para un parque de cultivo de 32.000 m² en la Zona Marítimo-Terrestre, de los que 8.000 m² corresponden a la zona intermareal. Dicha zona era improductiva y fué totalmente recuperada mediante el acondicionamiento del sustrato y el aporte de 28.000 m³ de áridos.

Se iniciaron entonces las tareas de siembra y las de cultivo que empezaron a dar resultados en 1990.

La media de producción de los años 92-96 fué, para la franja intermareal, de 2.357 pta/m² y de 2,4 kilos/m², los dos datos de 20 a 30 veces superiores a los de otras entidades del sector.

A partir del año 1992 observamos una estabilidad en la tendencia, a pesar de estar lejos de nuestra máxima potencialidad productiva, siendo nuestro factor limitante principal la escasez de semilla para el cultivo y el éxito limitado de algunos cultivos experimentales, (ostra y otros).

Por todo ello se decide mecanizar algunas de las tareas de cultivo y encarar la producción propia de semilla así como la realización de proyectos de I+D propios y en colaboración con entidades públicas.

Los resultados de éstas actuaciones se observan en el ejercicio de 1996, con un incremento del 70% en la producción total, siendo el objetivo actual incrementar la producción selectiva de las especies de mayor cotización.

-Al inicio de la actividad, los trabajadores en plantilla eran dos y la sociedad daba trabajo temporal a unos 40 socios.

En la actualidad los trabajadores en plantilla son cinco y proporciona trabajo temporal a 150 socios.

-La Cooperativa se constituye de ámbito local y con el objetivo de gestionar de manera eficaz los recursos de su litoral, (10,7 km, de costa y 3,5 millones de m²), objetivo todavía sin cumplir puesto que solo gestiona 0,5 km. de costa y 70.000 m².

Si por algo destaca la cooperativa Ria de Arosa, es por la gestión eficaz del dominio público administrado y que ya nadie discute, así como por la lucha continua con la Administración Pesquera gallega

para la consecución de la totalidad del litoral mencionado anteriormente y que hasta la fecha ha sido infructuosa.

Esto será difícil de entender para aquellos que desconozcan la realidad social gallega en el ámbito del marisqueo y se harán reflexiones de este tipo: Si gestionan de manera tan eficaz una parte tan pequeña de su litoral y teniendo en cuenta que se trata de Dominio Público...¿porqué la Administración no les concede el litoral restante?.

Llegados a este punto convendría precisar que el otorgamiento del Dominio Público, según la vigente Ley de Costas y el Reglamento que la desarrolla corresponde al Estado y puede revestir dos fórmulas jurídicas: la Autorización Administrativa y la Concesión. La primera se utiliza para proyectos de experimentación y el plazo máximo suele ser de un año. Las concesiones se otorgan en función de los usos a que se destinen y el plazo máximo es de 30 años.

Pues bien, en Galicia, a pesar de que la Ley de Costas entró en vigor en Julio de 1988, se siguen manteniendo las Autorizaciones Administrativas, sin que los titulares abonen ni una sola peseta en concepto de cánón de ocupación ni de explotación, al revés de todo el resto del Estado. Esta peculiaridad tan "singular" puede ser la que explique el estado actual de la acuicultura de bivalvos en las costas gallegas: más de 64 millones de m² ocupados e infrautilizados, "oficialmente" y casi el doble de forma "real", sin que nadie pague un solo duro por ellos, con lo cual el objetivo es acaparar y el nivel productivo y de rentabilidad es bajísimo, si lo comparamos con la potencialidad de producción.

Resultado de este estado de cosas:

- a) recurso inaccesible para cualquier persona o colectivo, puesto que al ser gratuito ya está todo ocupado. (Recordemos que el estado actual de ocupación, mayoritario, reviste la fórmula jurídica de Autorización Administrativa).
- b) importaciones masivas de moluscos bivalvos de países comunitarios y países terceros, puesto que nuestra tasa de cobertura no alcanza el 30%.
- c) bajísimo nivel de profesionalización del sector y siempre tutelado por la Administración.
- d) clientelismo político.

Posiblemente los apartados a, c y d nos den la clave de porqué una cooperativa independiente del poder político y económicamente autosuficiente no consiga acceder a la gestión de todo su litoral, cuando éste hecho no haría más que generar riqueza y dinamizar un sector prácticamente desahuciado.

2.- Características actuales

En la actualidad la S. Cooperativa Ria de Arosa sigue siendo, muy a su pesar, una empresa pequeña en cuanto a producción y ventas (50 TM y 60 millones en el ejercicio económico correspondiente a 1997), pero a la vanguardia del sector en cuanto a innovación se refiere y a rentabilidad por m2 de dominio público gestionado.

El nº de empleados por cuenta ajena referidos a 1997 es de 5 y socios a tiempo parcial 150.

El beneficio, antes de impuestos, ascendió a 15.331.000 pts en el ejercicio económico correspondiente a 1997.

3.- Estructura organizativa y de recursos humanos

La organización de la Sociedad, dado su carácter modesto, es la típica de una cooperativa en cuanto a la toma de decisiones, siendo la Asamblea General la que aprueba los planes anuales y las líneas básicas de actuación y el Consejo Rector su desarrollo y cumplimiento, con una presidencia con funciones ejecutivas. No existe gerencia ni departamentos específicos.

Todos los trabajadores de la entidad son socios de la misma.

4.- Planes estratégicos

El objetivo principal de la Sociedad, ya señalado anteriormente, es la consecución de todo el litoral de su ámbito.

En cuanto a los objetivos económicos están cuantificados en un proyecto ya presentado a la Administración, sin que hasta la fecha hayamos obtenido respuesta.

El proyecto es plurianual, para un período de 6 años, y en sus líneas básicas es el siguiente:

Inversión total:	150.000.000
Puestos de trabajo directos al final del período:	400-500
Media de ingresos/año al final del período:	877.000.000

La S. Coop. Ltda. Ria de Arosa es socio fundador de la Federación de Cooperativas "Sinergia" y participa activamente en todo lo relacionado con la economía social. Promueve, junto con otras entidades, un programa de desarrollo local con referencia a su ámbito de actuación.

5.- Balance social

Es en este punto donde los responsables de la cooperativa se muestran más insatisfechos.

Conocedores de las posibilidades reales de creación de empleo y riqueza, a pesar de los esfuerzos realizados ante la administración, todavía no se ha conseguido el título habilitante necesario para la gestión de todo su litoral.

Con la consecución de dicho título la cooperativa se convertiría en el motor de desarrollo de Abanqueiro, una pequeña localidad de 1.200 habitantes en la orilla Norte de la Ria de Arosa, cuyos efectos se notarían en el municipio de Boiro al que pertenece.