

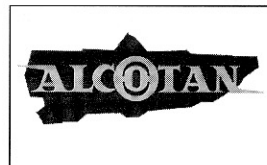


CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y  
Cooperativa, nº 19 extraordinario, octubre 1995, pp. 163-168

## Cooperativas de Trabajo Asociado: ALCOTAN, S. Coop. Ltda.

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa  
ISSN: 0213-8093. © 1995 CIRIEC-España  
[www.ciriec.es](http://www.ciriec.es)   [www.uv.es/feciriec](http://www.uv.es/feciriec)

# **ALCOTAN S .COOP. LTDA .**



<b>NOMBRE DE LA EMPRESA :</b>	<b>ALCOTAN S.COOP.LTDA.</b>
<b>SECTOR ECONÓMICO :</b>	<b>TRANSPORTE</b>
<b>ACTIVIDAD QUE DESARROLLA :</b>	<b>LINEAS REGULARES DE VIAJEROS</b>
<b>FECHA DE CREACIÓN :</b>	<b>1.965</b>
<b>DOMICILIO SOCIAL :</b>	<b>C/ LUIS ALONSO, 5 33980 POLA DE LA VIANA -ASTURIAS-</b>
<b>EMPLEADOS :</b>	<b>12</b>
<b>SOCIOS :</b>	<b>72 SOCIOS-COOPERATIVISTAS</b>
<b>FACTURACIÓN AÑO 1994 :</b>	<b>489.242.542 PTAS</b>
<b>EXPORTACIÓN :</b>	<b>2,9%</b>

## **1.- Introducción: Orígenes, evolución, situación actual**

ALCoTAN, S.C.L. se constituye en Pola de Laviana (Asturias) el día 4 de Junio de 1.980 como Cooperativa de Trabajo Asociado por un total de 96 socios, todos ellos trabajadores de la empresa EL CARBoNERo, S.A.

El proceso de constitución de la Cooperativa fue largo en el tiempo y duro en las negociaciones mantenidas con la anterior empresa, debido a los problemas económicos por los que venía atravesando EL CARBONERO, S.A., empresa en la que venían prestando su trabajo los actuales socios de ALCoTAN, S.C.L.

EL CARBoNERo, S.A. era una empresa tradicional en el transporte de viajeros por carretera en el Principado de Asturias, concesionaria del servicio de transporte regular y permanente de viajeros por carretera entre La Foz-Laviana y Oviedo, la cual por muy diversos motivos se vió abocada a finalizar su actividad, obligando así a sus trabajadores a dar continuidad a su empresa, esta vez bajo el modelo de la Economía Social, constituyendo una Cooperativa de Trabajo Asociado.

Esta circunstancia se vió posibilitada por lograr ALCoTAN la transferencia de la Concesión Administrativa del Servicio de Transporte Público Regular y Permanente de Viajeros por carretera de Uso General, entre La FoZ-LAVIANA y OVIEDO, con hijuelas en todo el Valle del Nalón y Prolongación a Puebla de Lillo y Riaño, en León .

A pesar de todo ello, los inicios de la Cooperativa fueron muy duros, motivado ello por la falta de inversión en material móvil ( Autocares ) que había desarrollado la anterior empresa, con lo que la herencia recibida por ALCoTAN fue la de un parque móvil de autocares con una edad media muy superior a la necesaria para poder prestar un servicio de transporte competitivo, máxime en un mercado tan agresivo como el del transporte.

A ello, se debe de añadir las dificultades financieras para obtener créditos que permitieran mejorar la flota de Autocares y el cansancio de los socios-trabajadores después de más de 3 años sin haber experimentado ningún tipo de subida salarial en la anterior empresa.

Sin embargo, y gracias al enorme esfuerzo de nuestros socios, todos estos hechos se fueron superando y ello ha contribuido a que ALCoTAN, S.C.L. sea en la actualidad la segunda empresa en movimiento de viajeros y número de vehículos del Principado de Asturias, en nuestra actividad principal, la del transporte de viajeros por carretera.

## 2.- Actividades y política de producto

ALCoTAN desarrolla, por tanto, su actividad dentro del transporte de viajeros por carretera, haciendolo de una forma amplia y diversificadora de cada uno de los productos que en este campo se pueden ofertar utilizando para ello un grupo de empresas que se han generado sobre ALCoTAN, a través de las cuales se ofrece a nuestros clientes nuestros productos de una forma especial, bien sea en el campo de la intermediación turística (Agencia de Viajes) bien en la contratación de circuitos turísticos internacionales (Eurotrans) bien en la contratación de servicios de transporte discrecional o temporal (Transnalón) o bien sea en la oferta de todo tipo de transporte de viajeros por carretera, de carácter regular a través de Asturbus y ALCOTAN, S.C.L.

Para el funcionamiento de este amplio campo de actividades, ALCoTAN, S.C.L. cuenta con una flota de más de 50 autocares dotados de las medidas de seguridad y comodidad necesarias para cumplir con las exigencias del mercado y además de ello ha generado, en su entorno, un GRUPO DE EMPRESAS capaces de desarrollar singularmente cada uno de estos campos, entre cuales podemos destacar:

- TRANSNALON, S.A., empresa dedicada al transporte discrecional de viajeros por carretera, desarrollando su actividad principal tanto en el transporte de uso especial para escolares y obreros como en el transporte internacional de grandes circuitos turísticos . Por tratarse de una Sociedad Anónima cabe destacar que su composición accionarial está repartida entre todos los socios de ALCoTAN, S.C.L.
- ICARo ToURS, S.L. empresa dedicada a la intermediación turística como Agencia de Viajes, siendo su función primordial canalizar la comercialización de todos los servicios propios de ALCoTAN, S.C.L., además de la de ofrecer a nuestros clientes todo tipo de paquetes turísticos.
- ASTURBUS, S.A. empresa concesionaria del servicio de transporte público regular y permanente de viajeros por carretera entre Laviana y Gijón-Avilés, empresa que se tiene en sociedad con ALSA como un perfecto modelo de entendimiento entre las 2 empresas más importantes de Transporte de Asturias y entre 2 modelos de economía distintos .
- EURoTRANS, Sociedad Internacional dedicada a la comercialización de los servicios internacionales que ALCoTAN y su grupo prestan para las Agencias Mayoristas y también de los servicios propios como el Servicio de Transporte Regular Internacional que presta ALCoTAN entre SEVILLA y HUELVA con FARo Y LAGoS en el Algarve (Portugal), servicio que se viene prestando en régimen de Pool de empresas con la coparticipación de INTERSUL de Portugal .

Con todo este amplio abanico de posibilidades empresariales, trata ALCoTAN de cubrir sus mercados de trabajo, ofreciendo a los ciudadanos del Valle Central de Asturias las mejores comunicaciones a través de un transporte cómodo, seguro y económico dirigido a las poblaciones más importantes de Asturias, como son Oviedo-Gijón-Avilés y Langreo, no olvidándose de diversificar sus ofertas a todo el amplio abanico de modalidades específicas de transporte como pueden ser el discrecional, el turístico, el temporal o el de uso especial para trabajadores y escolares .

### **3.- Organigrama y política de recursos humanos**

Si bien es importante la diversificación empresarial, no menos importante es la organización interna de una Cooperativa de Trabajo Asociado, que como ALCoTAN, cuenta en la actualidad con un total de 72 socios-trabajadores. Para ello hemos de incidir en que la organización del trabajo está sustentada en dos modelos organizativos distintos, pero a la vez unidos en la toma de decisiones y en la planificación del trabajo cooperativizado .

En este sentido, ALCoTAN cuenta con 4 Departamentos Técnicos diferenciados, al frente de los cuales están los asesores y técnicos encargados de llevar a buen término el objeto social de la Cooperativa, estos Departamentos son los de Personal, Movimiento, Comercialización y el Económico-Financiero.

Pero además de ello, ALCoTAN ha sido capaz de estructurar un funcionamiento ordenado de sus Organos Sociales, a través de la figura de su Presidente, D. JoSE LUIS CUENDIA PALACIoS, que cuenta con un Consejo Rector compuesto por 21 socios, los cuales se distribuyen en tres CoMISIoNES DE TRABAJo diferenciadas que son las de MoVIMIENTO, MATERIAL y SERVICIoS VARIOs, siendo estas Comisiones de Trabajo las encargadas de efectuar los estudios previos de su campo de trabajo para su posterior presentación al Consejo Rector o a la Asamblea General de la Cooperativa.

Este modelo de funcionamiento social ha permitido a los socios de ALCoTAN participar de una forma activa en la toma de decisiones y acuerdos y ha contribuido así a reforzar el interés general de todos los socios por la marcha de su propia empresa.

## **4.- Desarrollo de la actividad con otras organizaciones**

Para el desarrollo de nuestra actividad principal, transporte de viajeros por carretera y de nuestro modelo de Economía Social, el Cooperativismo, ALCoTAN ha venido manteniendo contactos permanentes de trabajo con nuestra asociación UCoTRANS, asumiendo la Presidencia de la misma en la figura de nuestro Presidente, D. Jose Luis Cuendia Palacios, prestando así todo tipo de trabajos y colaboraciones con la misma, con el objeto de que se obtenga para nuestra especial parcela de la Economía - LA SoCIAL- el respeto que se merece, tanto a nivel general como a nivel del transporte de viajeros por carretera.

En este sentido, queremos agradecer muy especialmente a D. JUAN ANTONIO MILLAN JALDON, nuestro Secretario General, el respeto y cariño que siempre ha tenido con nuestra Cooperativa y el apoyo que siempre nos ha prestado .

A nivel autonómico, En el Principado de Asturias, ALCoTAN viene manteniendo su representación en los Foros propios del Cooperativismo a través de UCoTRANS y en los Foros propios del Transporte a través de CESINTRA, Asociación Asturiana en la que nos agrupamos las Cooperativas de Transporte y los pequeños y medianos empresarios del transporte.

## **5.- Desafíos de futuro**

El Principal desafío que tiene ALCoTAN es el de mantener su actual nivel de empleo, impidiendo así que los puestos de trabajo de sus socios y trabajadores se vuelvan a ver en peligro, objetivo este que se ha visto cumplido desde el inicio de la Cooperativa y que estamos seguros de mantener en los próximos ejercicios.

No obstante, se debe de tener en cuenta que este objetivo principal de ALCoTAN cuenta con innumerables inconvenientes a la hora de su estricto cumplimiento, toda vez que el Valle Central del Nalón, en donde esta ubicada la actividad de nuestra Cooperativa, ha venido atravesando por sucesivas reconversiones en sectores industriales de vital importancia para el mismo, como son las de la Minería ( HUNOSA ) y la Siderurgia ( ENSIDESA ) lo cual ha recortado la actividad empresarial y por tanto la actividad de nuestra sociedad. No obstante con la apertura de nuevos merca-

dos hacia Oviedo-Gijón y Avilés y con el desarrollo de nuestra actividad internacional, esperamos superar esta situación coyuntural por la que atraviesa nuestro valle.

Por último, indicar que la mejor forma de superar las crisis económicas que hemos venido padeciendo es a través de la estructura flexible de actuación que permiten las Sociedades de la Economía Social y en este sentido sirva como botón de muestra que ALCoTAN ha sido el único grupo de empresas de más de cien trabajadores del Valle del Nalón Asturiano que en los cinco últimos años no se ha visto sometida a Regulaciones de empleo o procesos traumáticos de pérdida de trabajo y ello se debe, sin duda, a nuestra fórmula de ECOnoMIA SoCIAL, DoNDE LoS MAS IMPoRTANTE ES EL MANTENIMIEnto DEL TRABAJo PARA NUESTRoS SoCioS y no la obtención de resultados económicos brillantes, a costa casi siempre de pérdida de empleo .