



**CIRIEC**  
*españa*

**, REVISTA DE  
DEBATE SOBRE  
ECONOMÍA  
PÚBLICA, SOCIAL  
Y COOPERATIVA**

**nº 27**

**Diciembre 1997**

**GRUPOS  
COOPERATIVOS Y  
COOPERACIÓN  
EMPRESARIAL**



# CIRIEC-ESPAÑA, REVISTA DE DEBATE SOBRE LA ECONOMÍA PÚBLICA, SOCIAL Y COOPERATIVA

## DIRECTOR

José Luis MONZON CAMPOS, *Universitat de València*

## DIRECTORES ASOCIADOS

José BAREA TEJEIRO, *Universidad Autónoma de Madrid*  
Juan Fco. JULIA IGUAL, *Universidad Politécnica de Valencia*

## CONSEJO DE REDACCIÓN

Baleren BAKAIKOA AZURMENDI, *Universidad del País Vasco*  
Carlos GARCIA-GUTIÉRREZ, *Universidad Complutense de Madrid*  
Celestino GARCIA MARCOS, *D.G. de Fomento de la E.S.*  
Alfonso Carlos MORALES GUTIÉRREZ, *Universidad de Córdoba*

Leopoldo PONS ALBENTOSA, *Inspector de Finanzas del Estado*  
Ricardo SERVER IZQUIERDO, *Universidad Politécnica de Valencia*  
Juan Antonio TOMAS CARPI, *Universitat de València*  
Isabel VIDAL MARTINEZ, *Universidad de Barcelona*

## CONSEJO ASESOR

Enrique BALLESTEROS (Universidad Politécnica de Madrid)  
Primitivo BORJABAD (Universitat de Lleida)  
Vicente CABALLER (Universidad Politécnica de Valencia)  
Manuel CARRASCO (Universidad de Huelva)  
Joaquín DOMINGO (Universidad de Córdoba)  
Gemma FAJARDO (Universitat de València)  
Gustavo LEJARRIAGA (Universidad Complutense de Madrid)  
Antonio MARTIN (Universidad de Jaén)

Alejandro MARTINEZ (Universidad de Deusto)  
Ricardo PALOMO (Universidad San Pablo C.E.U. de Madrid)  
Juan DEL PINO (Universidad de Málaga)  
Marco A. RODRIGO (Universidad del País Vasco)  
Antonia SAJARDO (Universitat de València)  
Juan J. SANZ (Universidad Politécnica de Madrid)  
José VALLÉS (Universidad de Sevilla)

Jaques DEFOURNY (Bélgica)  
Benoit LEVESQUE (Canadá)  
J.Y. MANOA (Francia)  
Johanes MICHELSEN (Dinamarca)  
Hans MÜNKNER (Alemania)  
Charles ROCK (Estados Unidos)

Robert SCHEDIWY (Austria)  
Roger SPEAR (Reino Unido)  
Bernard THIRY (Bélgica)  
Claude VIENNEY (Francia)  
Alberto ZEVI (Italia)

## COORDINACIÓN EDITORIAL

Rafael CHAVES AVILA, *Universitat de València*

## SECRETARÍA DE REDACCIÓN, COORDINACIÓN TÉCNICA Y MAQUETACIÓN

Estrella IBAÑEZ CHOVER, *CIRIEC-España*

## REDACCIÓN Y DISTRIBUCIÓN

CAMPUS ELS TARONGERS  
Edif. Depar. Oriental, 2P21  
46011 VALENCIA  
Tel.: (96) 382 84 89-90-91  
Fax: (96) 382 84 92

## SUSCRIPCIONES

Mundi-Prensa Libros, S.A., c/ Castelló,37 28001 MADRID Tel.: (91) 431 32 22

## IMPRESIÓN

GRÁFICAS PAPALLONA S.C.V., Pío XI, 40 bajo - 46014 Valencia - Tel.: 357 57 00

©: CIRIEC-ESPAÑA  
I.S.N.: 0213-8093

Depósito Legal: V-1342-1987

# INDICE

## ***Grupos cooperativos y cooperación empresarial***

<b>La teoría del ciclo de la vida de los holdings y otros grupos o federaciones cooperativas.</b> Robert Schediwy .....	<b>7</b>
<b>Una estrategia de grupo en el sector cooperativo de productos lácteos.</b> María José Rodrigues Silva .....	<b>23</b>
<b>Los grupos financieros cooperativos.</b> Ricardo Palomo Zurdo .....	<b>35</b>
<b>Turismos alternativos, cooperación y desarrollo rural: Un análisis crítico.</b> José Nacher .....	<b>69</b>
<b>De cooperativa de consumo valenciana a holding cooperativo.</b> <b>Análisis estratégico de la cooperativa de distribución Consum.</b> Lorenzo Revuelto e Isidre March .....	<b>87</b>
<b>Otras contribuciones</b>	
<b>Cooperativas y Sociedades Anónimas Laborales en el tejido empresarial canario.</b> Urbano Medina, Alicia Correa y Lilibeth Fuentes .....	<b>113</b>
<b>Actitudes hacia la creación de empresas: estudio empírico aplicado a la diplomatura de Relaciones Laborales de la Universitat de València.</b> Joan R. Sanchis y Ana Redondo .....	<b>157</b>
<b>Los sistemas de trueque: Experiencias de Economía Social.</b> Nestor Bruno y Sandra Morini .....	<b>183</b>

Redacción de artículos-instrucciones para los autores .....	<b>195</b>
Revistas Científicas sobre economía pública, social y cooperativa indexadas por el CIDEA .....	<b>199</b>
Publicaciones CIRIEC-España .....	<b>201</b>

Nota de Redacción: La revista no se hace responsable ni comparte necesariamente las opiniones expresadas por los autores de las colaboraciones quienes las formulan bajo su exclusiva responsabilidad.



**CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y  
Cooperativa, nº 27, diciembre 1997, pp. 6**

# Presentación

CIRIEC-España

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa  
ISSN: 0213-8093. © 1997 CIRIEC-España  
[www.ciriec.es](http://www.ciriec.es)    [www.uv.es/reciriec](http://www.uv.es/reciriec)



# PRESENTACIÓN

La mundialización de los mercados y la intensificación de la competencia son fenómenos que se han intensificado en los diez últimos años planteando importantes desafíos a las empresas cooperativas y de la economía social. En muchos casos las respuestas exitosas de las cooperativas a estos desafíos del mercado pasan por el desarrollo de procesos de cooperación, concentración y fusión empresarial.

Es tradicional distinguir a las empresas de economía social del resto de empresas del sector privado por su diferente comportamiento en la atribución de resultados y en el proceso de toma de decisiones. El desarrollo de grupos empresariales cooperativos y de la economía social ¿en que medida afecta al tradicional funcionamiento democrático de las cooperativas (una persona, un voto) y a sus estructuras participativas?; ¿que impacto tiene sobre los más que centenarios valores y principios cooperativos?; ¿qué similitudes y diferencias presentan los grupos empresariales de la economía social con otros grupos y holdings del sector capitalista?

Desde el CIRIEC-Internacional y el CIRIEC-España se concede una gran importancia al análisis de esta problemática habiéndose constituido sendos grupos de investigación en los ámbitos internacional (coordinado por el profesor canadiense Daniel Côté) y español (coordinado por los profesores Barea, Juliá y Monzón). El Consejo de Redacción de la revista CIRIEC-España acordó en su día promover la publicación de artículos relacionados con los grupos empresariales cooperativos y de la economía social, siendo este nº 27 el primero que aborda desde diversas perspectivas el mencionado tema que en los próximos dos años ocupará un importante lugar en las publicaciones del CIRIEC con un análisis exhaustivo de los principales grupos cooperativos y de la economía social de nuestro país.