



CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y  
Cooperativa, nº 19 extraordinario, octubre 1995, pp. 63-68

## Cooperativas Agrarias: Agropecuaria de Guissona S. Coop. Ltda.

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa  
ISSN: 0213-8093. © 1995 CIRIEC-España  
[www.ciriec.es](http://www.ciriec.es)    [www.uv.es/feciriec](http://www.uv.es/feciriec)

# **AGROPECUARIA DE GUISSONA S. COOP. LTDA.**



<b>NOMBRE DE LA EMPRESA :</b>	<b>AGROPECUARIA DE GUISSONA S. COOP. LTDA.</b>
<b>SECTOR ECONÓMICO :</b>	<b>AGROALIMENTARIO</b>
<b>ACTIVIDAD QUE DESARROLLA:</b>	<b>FABRICACIÓN DE PIENSOS-ALIMENTOS Y MATADERO GENERAL</b>
<b>FECHA DE CREACIÓN :</b>	<b>1959</b>
<b>DOMICILIO SOCIAL :</b>	<b>AVD / VERGE DEL CLAUSTRE, 32 25210 GUISSONA- (LLEIDA)</b>
<b>EMPLEADOS :</b>	<b>1.277</b>
<b>SOCIOS :</b>	<b>41.000 SOCIOS</b>
<b>FACTURACIÓN AÑO 1994:</b>	<b>54.374 MILLONES</b>
<b>EXPORTACIÓN (%) :</b>	<b>2.710 MILL/PTAS. EN PRODUCTOS CÁRNICOS</b>

## 1.- Presentación

En la década de los años 50 se produce la mecanización del campo, lo que permitió a los agricultores dedicarse a otras actividades y así mejorar sus ingresos. Coincidió esto con la aparición de la ganadería industrial, a la que rápidamente algunos de ellos se dedicaron.

En este contexto, y durante 1958 un grupo de pioneros de la nueva ganadería se unieron formando una Cooperativa que les proporcionara los servicios y materias primas necesarias para sus granjas. Así nació la “Cooperativa Sección Avícola” de la “Cooperativa Agrícola Comarcal de Guissona” a mediados de 1959. La denominación de Avícola fue debido a la preponderancia de esta actividad.

En la década de los 60, en 1962, aquella Sección pasó a denominarse “Cooperativa Avícola y Ganadera de Guissona”. Este mismo año se constituye la Caja Rural de “Nuestra Sra. del Claustre de Guissona”, que será el instrumento financiero de aquella.

- En 1963 se alcanza el número de 1.000 socios y sus servicios llegan a toda la provincia de Lleida.
- En 1964 se inician las secciones de comercialización de huevos, cerdos y pollos.
- En 1967 se pone en marcha el matadero de aves y un centro de comercialización en Barcelona.
- En 1969 se superan los 4.000 socios, se inicia la primera etapa informática y se pone en marcha el matadero de cerdos de Balaguer.

En la década de los 70, se cambia el nombre por el de “Cooperativa Agropecuaria de Guissona” ya que se amplían las actividades para cubrir las necesidades agrícolas de los socios.

- En 1971 se inician las obras del complejo “La Closa” que deberá albergar los mataderos de aves, cerdos, cordero, terneros y sus dependencias para la comercialización.
- Entre 1972 y 1980 se ponen en marcha los contratos de integración para producción de lechones, cerdos cebados, pollitos, pollos, gallinas puestas, cebo terneros, corderos, conejos, pavos y codornices.
- En 1975 se inicia la producción de elaborados cárnicos.
- De 1976 a 1978 se pone en marcha las nuevas fábricas de pienso en Les Pallargues y Lleida, la planta de incubación de Verdú y el almacén de comercialización de Madrid.
- En 1979 se inicia la segunda etapa informática.

En los años siguientes se mejoran las instalaciones de sacrificio, almacenaje y frío de "La Cosa". También se desarrollan los almacenes de comercialización ( hasta 23) y la nueva planta de elaborados (1986). Se mejora continuamente la flota de transportes, la infraestructura y la capacidad de producción de los distintos centros, de piensos, abonos, y complejo cárnico, ampliándose el área de influencia a todo el territorio del Estado y a la exportación mediante la homologación pertinente de todas las instalaciones.

De una manera continuada se persigue la mejor calidad en todas las actividades, así como el abaratamiento de costes y la adaptación al mercado. En carnes las exportaciones experimentan un considerable avance en todo el ámbito mediterráneo y centro europeo. En 1993 se reorganiza la red de ventas en base a una nueva política comercial, de modo que los almacenes de comercialización se cambian por autoservicios en los lugares estratégicos y el servicio directo entre La Cosa y los clientes de Catalunya y Aragón.

El objetivo es llegar al cliente ofreciendo el mejor producto al mejor precio, con una transparencia total en todas las operaciones y trato directo, sin intermediarios entre la C.A.G. y los profesionales del sector, y un servicio total: de 24 h. al día, con puntual información de precios, autoservicio o servicio de transporte ( producto colocado en destino), total amplitud de gama de carnes y elaborados cárnicos ( 400 referencias) e instalaciones totalmente equipadas para cumplir todos los requisitos sanitarios.

Se promociona la imagen de la Agropecuaria de Guissona mediante el turismo industrial, llevando la/s marca/s directamente al consumidor final que participa en dichas actividades, sin aumento de los costes publicitarios.

En la segunda mitad de 1994 toma forma el proyecto del P.L.S. con las experiencias de Guissona y Reus.

Este sistema se difundirá a lo largo de 1995, y cosolidará la relación directa entre el productor y el consumidor final, en un ciclo cerrado que aportará a éste último todas las ventajas de calidad, servicio y precio.

## **2.- Desarrollo del caso**

Agropecuaria de Guissona se fundó en el año 1.959 cuando un grupo de pioneros de la nueva ganadería de la comarca de la Segarra ( agricultores que veían que con las granjas podían obte-

ner unos ingresos complementarios a los inciertos beneficios del campo), deciden unirse para formar una Cooperativa que les proporcionará los servicios y materias primas necesarias para sus granjas y quizás en el futuro, también pudiesen realizar la comercialización de sus productos.

Con el transcurso de los años, la misión inicial de la Cooperativa sigue vigente, ofreciendo a los socios, los servicios y los productos para el desarrollo y la rentabilidad de sus explotaciones agropecuarias, y comercializando los productos procedentes de dichas granjas con destino al mercado en general.

El objetivo de la Agropecuaria de Guissona ha sido desarrollar el “CICLO PRODUCTIVO COMPLETO”, con unos servicios que van desde el suministro del pollito o del lechón hasta el sacrificio y comercialización del ganado y de las aves, pasando por el suministro del material ganadero, su alimentación con piensos naturales, la asistencia veterinaria y el control de calidad.

El ámbito territorial de actuación dentro del cual han de estar situadas las explotaciones de los socios, es todo el territorio nacional.

La Agropecuaria de Guissona con un sistema cooperativista ha creado una entidad solvente y competitiva, que junto con los objetivos sociales persigue la eficacia económica, consolidándose con la participación la identidad y la compenetración de los socios y empleados de la Cooperativa.

El ciclo productivo completo tiene como punto inicial LA PRODUCCION DE PIENSOS cuya finalidad principal es contribuir en la consecución de costos mínimos y en la calidad adecuada de los productos que salen de las granjas de los socios, para ello se dispone de cinco fábricas de piensos de alta tecnología situadas en Guissona, Les Pallargues, Lleida ( con dos fábricas) y Molá. Previamente, la sección de nutrología con el control de calidad, el laboratorio analítico y las granjas experimentales ha analizado todas las materia primas y ha realizado las pruebas necesarias para obtener el mejor pienso compuesto para todo tipo de animales.

El departamento de SUMINISTROS de PIENSOS realiza la distribución de los piensos a las granjas de nuestros socios con un servicio rápido y eficaz mediante la colaboración de 220 depósitos repartidos por todo el ámbito de actuación. Dichos depósitos son centros de distribución de piensos, medicamentos y material ganadero donde pueden acudir los socios de la zona.

Los socios de la Cooperativa pueden tener su explotación ganadera en sistema libre o bien en contrato. El socio libre es aquel que engorda el gando y que luego vende los animales a la Cooperativa o a terceros, según precio de mercado. El socio en contrato, cuyos animales son de la Cooperativa, tiene el compromiso de engordar el ganado y sacrificarlo en los mataderos de la Cooperativa, liquidándole las manadas en base a los costos de producción más un margen estándar para cubrir las aportaciones de sus instalaciones y de su trabajo.

Los departamentos de SUMINISTRO Y CONTRATO DE AVES Y GANADOS entregan a los socios en contrato, animales seleccionados y de estirpes de reconocida calidad, que son engordados en las explotaciones de los socios con asesoramiento técnico por parte de la Cooperativa y que luego se sacrificarán en nuestros mataderos. Para obtener la calidad óptima se dispone de granjas propias de selección y multiplicación de porcino con una genética de alta rentabilidad y granjas reproductoras, cuyos huevos son incubados en la moderna incubadora de Verdú.

Anteriormente, el departamento de INGENIERIA ha realizado los servicios de asesoramiento, construcción y suministro de materiales para las granjas de los socios. En su oficina técnica se hacen los proyectos de reformas o de nuevas granjas, el seguimiento y los suministros necesarios. También realizamos el autoservicio de carburantes en determinadas zonas.

Con los animales en las granjas es el departamento de ASISTENCIA TECNICA quien vela por la sanidad del ganado mediante la asistencia veterinaria en los consultorios existentes, cuyos diagnósticos están apoyados por nuestro Laboratorio de Microbiología, facilitando a los socios toda la gama de medicamentos veterinarios con una relación calidad/ precio/ servicio y fabricados, con un porcentaje importante, en nuestro propio laboratorio Farmacológico.

Los animales alimentados con nuestro pienso sano y natural, y cuidados con esmero por nuestros socios, son transformados por la Cooperativa en nuestros mataderos homologados por la C.E..E..

El MATADERO DE AVES dispone de la línea de sacrificio de pollos de 9.200 unidades/ hora, la línea de pavos de 1.500 unidades/ hora, y la línea de codornices de 5.000 unidades/ hora, con presentaciones en canal y despiezado.

El MATADERO DE CERDOS realiza el sacrificio del ganado porcino en una línea de matanza con capacidad de 340 cerdos/ hora.

Y el MATADERO DE TERNEROS tiene una capacidad de 60 unidades/ hora.

Destacamos también, la SALA DE DESPIECE de canales de cerdos, donde más del 50% de las canales sacrificadas se transformarán en piezas individuales, unas para su venta en carnes frescas y otras para destinarlas a nuestra planta de Elaborados cárnicos.

La nueva planta de ELABORADOS CARNICOS tiene las siguientes líneas de producción: línea de york y fiambres, línea de frescos ( salchicha, hamburguesa y longaniza) línea de frankfurt y patés, y línea de embutidos y jamones curados, todas ellas equipadas con una moderna tecnología.

En todo este proceso que abarca desde el sacrificio de los animales en los mataderos y la elaboración de productos cárnicos, existe un CONTROL DE CALIDAD que se ocupa de la clasificación y del cumplimiento de los standards de calidad de nuestros productos con el objetivo de ofrecer al consumidor el producto adecuado a sus necesidades.

Una vez asegurado el nivel de calidad, nuestros productos están preparados para su venta al mercado consumidor. El departamento de COMERCIAL DE CARNES tiene la función de la promoción y venta de todos los productos ( carnes, aves, huevos y elaborados cárnicos) procedentes de los mataderos y de la fábrica, donde se han sacrificado y procesado las aves y el ganado criado por los socios de la Cooperativa que garantizan su origen.

La Cooperativa de Guissona comercializa una variada gama de más de 400 productos cárnicos del mejor precio, alta calidad y con un buen servicio, a través de la sala de ventas en la zona de Cataluña y de 20 centros de distribución en el territorio nacional, mediante la venta directa o con repartidores.

Cabe destacar la instalación de cinco plantas de cogeneración productoras de electricidad para nuestras fábricas y mataderos que representa un importante beneficio para la Cooperativa.

Finalmente, debemos comentar que como la mayoría de nuestros socios ganaderos son a la vez agricultores, la Cooperativa pone a su disposición el departamento de SERVICIOS AGRARIOS para proporcionarles asesoramiento técnico y suministrarles semillas, fertilizantes y fitosanitarios. Dicho departamento dispone de 12 plantas mezcladoras de abonos simples y en su condición de OPA de almendras cuenta con una planta descascaradora para la compra y venta de almendras.

La Cooperativa de Guissona como entidad compuesta de empleados y socios buscamos la rentabilidad de las explotaciones agropecuarias de nuestros socios y ofrecemos al mercado productos alimenticios de calidad y con garantía de origen.