



CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y
Cooperativa, nº 19 extraordinario, octubre 1995, pp. 133-139

Cooperativas de Trabajo Asociado: Cooperativa de pesca "Reyes Católicos".

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa
ISSN: 0213-8093. © 1995 CIRIEC-España
www.ciriec.es www.uv.es/reciriec

COOPERATIVA DE PESCA "REYES CATOLICOS"



NOMBRE DE LA EMPRESA :	COOPERATIVA DE PESCA "REYES CATÓLICOS"
SECTOR ECONÓMICO:	PESCA EXTRACTIVA
ACTIVIDAD QUE DESARROLLA:	PESCA DE BAJURA
FECHA DE CREACIÓN:	10 DE MARZO DE 1.966
DOMICILIO SOCIAL:	COFRADÍA DE PESCADORES. EDIFICIO NUEVA LONJA. ARENYS DE MAR (08350) (BARCELONA).
EMPLEADOS:	5
SOCIOS:	10
FACTURACIÓN EN 1.994:	60 M.
EXPORTACIÓN:	0 %

1.- Introducción

Orígenes:

La Cooperativa de Pesca "REYES CATOLICoS", fué creada por su presidente Antonio Marzoa Dopico, el lo de Marzo del año 1.966, y contaba en el momento de su fundación con 30 socios.

Es la única cooperativa del Mar de trabajo asociado, que explota dos embarcaciones de pesca de arrastre de IOO T.R.B. y equipadas con motores de SOO H.P., respondiendo en sus características a lo que en su momento se definió por la Administración del Estado, como características deseables de dichos barcos en el Mediterráneo y cuyos socios son los propios pescadores embarcados.

El domicilio social de esta entidad, está ubicado en la propia Cofradía de Pescadores, del puerto pesquero de Arenys de Mar (Barcelona).

Su origen está en una iniciativa del entonces Presidente del Insituto Social de la Marina, Almirante, Don Jesús Fontán Lobé, de crear una cooperativa pesquera que pudiese servir de ejemplo al movimiento cooperativo del mar, que había entrado en aquel momento en un considerable declive por el abandono que hacían de sus barcos la mayoría de los socios de cooperativas que a principios del 60, desde el Ministerio de Trabajo, se habían propiciado con la ayuda del Crédito Social Pesquero y cuyo comportamiento no se ajustaba, en la mayoría de los casos al sentido de responsabilidad necesario en toda empresa cooperativa, sin duda alguna por la falta de formación cooperaativa.

Evolución:

Esta Cooperativa, se creó con las aportaciones de los socios y la ayuda del Crédito Social Pesquero y del Fondo Nacional de protección al Trabajo, y aunque, desde su constitución en 1.966, hasta que se hizo realidad la botadura del primero de sus barcos: el "ISABEL LA CATOLICA", en 1.969, habían transcurrido 3 años y en ese tiempo el número de socios había quedado reducido a la mitad, también se aprovechó por sus dirigentes para incrementar el espíritu y la formación cooperativa, mediante charlas y la asistencia a cursos, y fue constituyéndose y formándose entre los socios con mayor fé en el proyecto, una mayor consistencia como grupo, circunstan-

cia esta que había de ser decisiva en el afianzamiento del funcionamiento de la empresa, que a lo largo de sus primeros años de vida, tuvo que afrontar no pocas dificultades, muchas de ellas surgidas desde el propio sector.

Pocos meses después tuvo efecto la botadura del segundo de los barcos, el "FERNANDO EL CATOLICO", en los mismos astilleros de Bermeo (Vizcaya), en que se había hecho el primero y gemelo de este, lo que permitió que todos los socios dispusiesen de un puesto de trabajo en la empresa.

Su esquema y planteamiento como empresa pesquera y el esfuerzo realizado por sus dirigentes en la formación de sus socios, la hicieron merecedora de la distinción de "Empresa Ejemplar".

El sacrificio de los socios, renunciando a cualquier tipo de reparto de márgenes cooperativos, mientras no se devolviese hasta la última peseta recibida del C.S.P. y del F.N.P.T., permitieron poder atender sin dificultades a los vencimientos de los créditos recibidos, hasta poder dejar cancelados los mismos, transcurridos los diez años del plazo previsto y contribuyó a reafirmar la confianza de estos organismos oficiales en las cooperativas de trabajo asociado del Mar, bastante maltrato por entonces.

Una vez amortizados los créditos oficiales, los márgenes obtenidos se fueron dedicando a la modernización y puesta al día de las embarcaciones y sus aparejos, habiéndose constituido las mismas en punta de lanza de los avances tecnológicos de las embarcaciones de la zona.

En 1.988 fue distinguida con el Título de "Leading Enterprises".

Situación actual:

En la actualidad, transcurridos 30 años desde su creación, la mayoría de los socios fundadores, se han ido jubilando desde la propia cooperativa, habiendo podido complementar su pensión de jubilación con la parte del capital social correspondiente acumulado, y viendo algunos de ellos como su puesto de trabajo era ocupado por sus propios hijos en la cooperativa y asumiendo alguno de ellos la condición de socio.

Desde el seno de esta cooperativa, se ha propiciado la creación y puesta en servicios de otras cooperativas del Mar, algunas de las cuales, con sede en el mismo puerto de Arenys de Mar, constituyen junto con ella un importante núcleo de empresas de Economía Social que sostiene medio centenar de puestos de trabajo y comprenden una gama de diferentes estructuras de cooperativismo del mar, de armadores, de mariscadores, de trabajo asociado y de servicios.

2.- Influencia en el sector

La aparición de la Cooperativa de Pesca "Reyes Católicos", en el sector pesquero de Bajura, vino a constituir, desde su inicio un aporte de gran dinamismo en el mismo, forzando mejoras de tipo social y laboral, pronto asumidas- aunque no sin dificultades- por el resto de las empresas armadoras del litoral Mediterráneo, como fueron la percepción de pagas extraordinarias a las tripulaciones retribuidas por el sistema "a la parte" y las vacaciones también retribuidas, y el pago de salarios por trabajos en varadero.

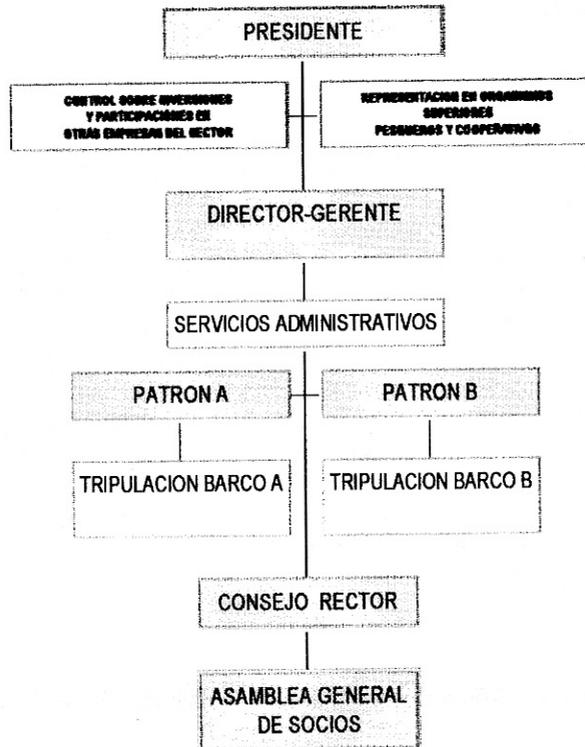
Desde esta cooperativa, se inició por primera vez el establecimiento de la "Hoja de Partir", en el sistema retributivo "a la parte", que posteriormente fue recogido como obligatoria en la Reglamentación Nacional de Pesca de Arrastre al Fresco de 1.976, y hoy se aplica en la mayoría de los puertos del Mediterráneo español.

También desde ella, y en un trabajo muy personal de su Presidente, en el seno del Comité de Pesca del Mediterráneo, se inició la lucha por la consecución del descanso semanal de 48 horas en la pesca del Mediterráneo, lográndose, después de numerosas reuniones y discusiones nada fáciles, primero en el propio puerto de Arenys de Mar, al acceder aquel a la Presidencia de la Cofradía de Pescadores, y extendiéndose después a toda la provincia de Barcelona y Cataluña, al ser elegido Presidente de la Federación Provincial de Cofradías de Pescadores de Barcelona, para abarcar posteriormente a todo el litoral de este mar.

La presencia de los hombres de esta Cooperativa en la Unión Nacional de Cooperativas del Mar y en su Consejo Rector, desde 1.970, contribuyó a dinamizar la política de apoyo al cooperativismo pesquero y a su organización, así como a la creación de varias cooperativas del Mar y a la fundación y puesta en marcha de la Federación Nacional de Cofradías de Pescadores, en el momento en que se disolvía el Sindicato Vertical de la Pesca, como único Ente existente entonces que encuadraba a las Federaciones Provinciales.

3.- Organigrama de la cooperativa de pesca "Reyes Católicos"

A continuación exponemos el organigrama de la cooperativa:



4.- Política de mercado y desarrollo de la actividad comercial

La Cooperativa que comentamos, tiene como actividad económica, la captura y venta de pescado fresco, producto este que se subasta diariamente en la lonja de la Cofradía de Pescadores de Arenys de Mar, permaneciendo los barcos en la mar un máximo de doce horas diarias, por lo que el producto llega en perfectas condiciones de frescura al consumidor de la zona, a través de los servicios de venta de la propia Cofradía y su red de compradores.

5.- Inversiones y política de innovación tecnológica

Los barcos de la Cooperativa de Pesca "Reyes Católicos", han figurado siempre como punteros en avances tecnológicos, dentro de la zona. En este sentido cabe destacar que fueron los primeros en implantar el sistema de cobrado de la red de arrastre por popa, que hasta entonces se efectuaba por la banda, sistema que fué progresivamente copiado por las demás embarcaciones de la zona. También fueron estos los primeros barcos del Mediterráneo en sustituir las puertas de arrastre de madera, por las más modernas de acero, importando los primeros prototipos de Dinamarca, y dando lugar a que algunas industrias de la zona se dedicasen a su fabricación, a medida que las iban adoptando las demás embarcaciones de arrastre. En el momento actual, están equipadas con un nuevo diseño de puertas de arrastre, de la firma "PERFECT", danesa, que permite una mayor apertura del arte de pesca, ofreciendo menor resistencia al arrastre y aumentando la capacidad de captura. Han sido también los barcos de la Cooperativa de Pesca "Reyes Católicos", los primeros en adoptar el sistema de artes de pesca de gamba, daneses, importando también de Dinamarca, varios artes especiales que han significado un importante avance tecnológico en esta pesquería mediterránea.

6.- La empresa ante los desafíos del futuro

Ante la situación de crisis generalizada por la que está atravesando en los momentos actuales la industria extractiva pesquera, tanto por la falta de caladeros propios, como por la disminución progresiva de la capacidad de estos, la Cooperativa de Pesca "Reyes Católicos", ha puesto en marcha, junto con la Cofradía de Pescadores de Arenys de Mar, un importante proyecto de acuicultura marítima, consistente en la explotación de una plataforma flotante para el engorde de dorada y lubina, que tendrá una capacidad de producción de 400 Tm. anuales y significará una inversión superior a los 420 M. de pesetas. En este proyecto participa todo el grupo de empresas de Economía Social del puerto de Arenys de Mar y dos empresas de Capital Riesgo, también de la E.S., una de ellas extranjera.

7.-Influencia de los valores propios del cooperativismo en la excelencia empresarial

Sin duda alguna, en una empresa como la que relatamos en que la retribución al trabajo se realiza por el sistema denominado "a la parte", es decir, que el personal embarcado percibe sus retribuciones en función de las capturas obtenidas, es importantísima la circunstancia de la estructura cooperativa, que ha llevado además a los socios de la misma a participar en otras actividades y asociaciones propias del sector, en las que la defensa de los intereses colectivos tiene una repercusión inmediata en todos los que viven de la misma actividad profesional.

El trabajo a bordo de una embarcación, es un trabajo que debe hacerse en equipo, donde cada tripulante complementa el trabajo de los demás, por lo que cuando este se realiza, desde la co-participación, además de como socio propietario de la empresa, resulta mucho más efectivo y eficaz.

Quizás uno de los secretos del éxito de esta cooperativa, ha sido el saber diferenciar, desde el primer momento de la puesta en funcionamiento de sus barcos, lo que podían ser los cargos de cada uno de los socios en el Consejo Rector de la Entidad, y los propios del trabajo de a bordo, donde el patrón del barco, es el responsable absoluto, al margen de cual sea su posición en los órganos de Gobierno de la empresa cooperativa. Y otro aspecto importante, ha sido el que cada socio ha percibido siempre el salario que le correspondería en cualquier otra embarcación de las mismas características, en función del trabajo desempeñado a bordo.