



**CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y
Cooperativa, nº 30, diciembre 1998, pp. 81-101**

Apuntes para el conocimiento del movimiento cooperativo venezolano

Oscar Bastidas Delgado

Coordinador General del Centro de Estudios de la Participación, la Autogestión y el
Cooperativismo (CEPAC), Universidad Central de Venezuela. Asesor de
CECONAVE. Cooperativista.

CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa
ISSN: 0213-8093. © 1998 CIRIEC-España
www.ciriec.es www.uv.es/reciriec

Apuntes para el Conocimiento del Movimiento Cooperativo Venezolano

Oscar Bastidas Delgado

Coordinador General del Centro de Estudios de la Participación, la Autogestión y el Cooperativismo (CEPAC), Universidad Central de Venezuela. Asesor de CECONAVE. Cooperativista.

RESUMEN

Tras situar al movimiento cooperativo Venezolano en su contexto socioeconómico, el de la economía política y sociedad venezolana, y en su contexto histórico, estudiando su trayectoria y su proceso de vertebración, este artículo analiza diferentes problemas y retos a los que se enfrenta en la actualidad este movimiento.

PALABRAS CLAVE: Venezuela, cooperativas, evolución histórica, CECONAVE, experiencias, problemática actual.

RÉSUMÉ

Après avoir encadré le mouvement coopératif vénézuélien dans son contexte social et économique, celui de l'économie, la politique et la société vénézuélienne, ainsi que dans son contexte historique, en étudiant sa trajectoire et son processus de vertébration, cet article analyse les différents problèmes et défis auxquels doit faire face le mouvement actuellement.

MOTS CLÉS: Venezuela, coopératives, évolution historique, CECONAVE, expériences, problématique actuelle.

ABSTRACT

The aim of this article is twofold: first, it establishes the socio-economic framework where the cooperative movement is developing in Venezuela, i.e. its economic, political and social context. Second, it analyses the specific problems and challenges met by cooperatives.

KEY WORDS: Venezuela, cooperatives, historical evolution, CECONAVE, experience, present problems and challenges.

1.- Introducción

Presentar un movimiento socioeconómico no es tarea fácil, menos si se trata de uno que, como todos los cooperativos, combina elementos universales con expresiones de carácter local. Para presentarlo imaginémoslo como un objeto atravesado por ejes : el primer eje, de carácter histórico, suerte de hilo conductor con interrupciones incluidas. El segundo comprendería los elementos cooperativos universales, principios, valores, formas y procesos organizacionales, pe., y sus expresiones locales. El tercero, constituido por los procesos, contradicciones y síntesis. En los tres ejes aparecen como constantes: 1.- sus miembros y allegados ; 2.- las condiciones organizacionales; y 3.- sus impactos en las comunidades y en aquellos campos fraccionados de la realidad (generalmente antecedidos por un "lo": lo económico, lo social, lo político, y otros)

La documentación sobre él es escasa; solo existen referencias fragmentadas con notorias deficiencias de sistematización histórica. Las cifras oficiales no son consistentes. Este documento pretende destacar algunos rasgos del MCV como un aporte a su conocimiento. Coloca inicialmente, como telón de fondo, la crisis actual y sobre él el gráfico con los ejes señalados. Considera ciertas referencias históricas; presenta procesos y experiencias destacadas, y concluye con algunos problemas globales y ciertas reflexiones sobre sus retos.

2.- El país: Aspecto clave para comprender la dinámica cooperativa

Comprender la dinámica del MCV obliga a observar su propia dinámica a la luz de elementos que se encuentran mas allá de ella. Obliga a observar el país y dentro de él, el entorno de acción directa que lo afecta. En él destacan la crisis socioeconómica y el peso del Estado en la sociedad.

Ha sido frecuente en el presente siglo, la existencia de coyunturas económicas adversas. A las agrícolas les sucedieron las petroleras y para este momento Venezuela se encuentra de nuevo ante una situación difícil por la caída sustancial de los precios del petróleo. Desde hace algunos años, los fracasos de las políticas y la gestión pública se sienten, se pone de manifiesto la vulnerabilidad de la economía, se aleja la posibilidad de una recuperación sostenida, las contradicciones se agudizan, la inconformidad social es grande¹.

1.- D.F. Maza Zavala. *La oportunidad de la caída del petróleo. El Nacional, 15 de Abril de 1998. p. A/4.*

Los trabajadores bajo relación de dependencia no llega al 40% de la fuerza de trabajo activa y, según la Confederación de Trabajadores de Venezuela, el 49,9% trabaja en el sector informal², el resto son desempleados. El desempleo de mujeres se ubica en 17,2% y el de los jóvenes entre 15 y 24 años llega al 24% para un total promedio de 15% . Son frecuentes las huelgas.

El estrato de más alto nivel de vida y la mayoría de los bienes privados, registra un ascenso cualitativo aún en tiempo de crisis, pero solo representa algo más de 1% de la población. La clase media pasó de 14% en 1982 a 11% en 1995, lo que constituye una acentuación del desequilibrio social ; el 40% de la población sufre pobreza relativa y el 41 % pobreza crítica, es decir, el 81% de la población (17.426.000 personas) está bajo la línea de la pobreza³.

Ante esta situación, el gobierno ha perseguido pero no logrado la estabilización y el ajuste de las variables macroeconómicas. Sus 14 programas sociales para los grupos más vulnerables, probablemente han logrado evitar el colapso social pero no disminuir la fragilidad social. El Estado está deformado, es ineficiente y necesita una profunda reorganización ; debería concentrarse en las funciones claves del desarrollo y en la diversificación real de la economía"⁴.

En lo inmediato no se visualiza estabilidad. Por el momento electoral resurgen las luchas de posiciones e intereses y para encontrar salidas los problemas deben atacarse con políticas y acciones de alcance estructural. Existe acuerdo en que es fundamental disminuir la inflación.

Afortunadamente no todo el panorama es negativo. En los últimos 20 años ha habido profundas transformaciones en el ámbito político. Se cobra conciencia de lo público para ser ciudadanos participativos. Sosa afirma que "estamos en un proceso que no se puede medir únicamente por los intereses particulares, sino hay que pensar en sentido colectivo"⁵.

Justamente en esa línea e insertándose en los intersticios abiertos por la crisis es donde el MCV juega su papel. Él no ha sido ajeno a la crisis socioeconómica; recibe sus impactos y actúa sobre ella. La absoluta totalidad de las cooperativas venezolanas han surgido desde bases comunitarias para enfrentar problemas colectivos ; se ha nutrido de esas bases y también del desencanto del universo organizacional burocrático dominante, entre ellos el de los partidos políticos que "por acción residual" si han jugado un rol en el MCV pues al no satisfacer las expectativas de sus militantes, varios dirigieron sus pasos al MCV y desarrollaron en él variadas inquietudes.

2.- Mabel Osorio. CTV. Hay 331.878 desempleados más que los anunciados por el Gobierno. *El Nacional*. 5 - 8 - 98.

3.- Estas cifras contrastan con las del Gobierno. La Oficina Central de Estadísticas e Informática - OCEI coloca la tasa de desempleo en mujeres en 14,1%, la de jóvenes en 21,9% para un promedio de 11,3. En: CTV. Hay 331.878 desempleados más que los anunciados por el Gobierno. *El Nacional*. 5 - 8 - 98.

4.- D.F. Maza Zavala. *Ob. Cit.*

5.- Claudia Delgado B. Arturo Sosa propone desarrollar una industria petrolera venezolana. *El Nacional*. 3 de agosto de 1998. p. D/2.

Con la crisis son variados los sectores que ven en el cooperativismo los elementos fundamentales para enfrentar la crisis; le reclaman mas acciones y propuestas contra el desempleo, la pobreza, la ausencia de salud, la inseguridad, los bajos niveles de vida, y otros problemas.

3.- Precisiones históricas

La historia del MCV puede presentarse en tres tiempos: desde principios de siglo hasta la apertura democrática del 59, desde ésta hasta el surgimiento de las Centrales Cooperativas Regionales (CCR's) y la Central Cooperativa Nacional de Venezuela (CECONAVE), y desde la creación de ésta central, eje integrador del cooperativismo venezolano, hasta el momento actual.

De principios de siglo hasta la apertura democrática del 59. Durante algo mas de la primera mitad de este siglo, el cooperativismo estuvo marcado por los altibajos propios de gobiernos dictatoriales en un país con concentración del capital en pocas manos, bajos niveles de producción y consumo, y ausencia notoria de vías de comunicación. La inestabilidad jurídica contribuyó a frenar la constitución de cooperativas. Tres leyes, copiadas de otras tantas extranjeras y una breve pasantía por el Código de Comercio, no ofrecieron terreno legal seguro para su promoción. Las pocas cooperativas actuaban sin formas de integración.

Para diciembre de 41 el cooperativismo presentaba un dominio del sector de ahorro y crédito pues sobre un total de 347 cooperativas con 29.109 socios, 322 eran de ese tipo con 27.446 socios; continuaban las escolares con 13; producción con 6; las mixtas con 3; Previsión Social con 2; y consumo con 1⁶. Para 1950 entre 773 reseñadas, continuaba ese dominio con 427, aparecen las agrícolas con 226, las escolares llegan a 92 y en el resto aparecen 28⁷. No se tienen cifras para el periodo dictatorial de Marcos Pérez Jiménez.

Desde la apertura democrática hasta el surgimiento de las Centrales Cooperativas Regionales (CCR's) y la Central Cooperativa Nacional de Venezuela (CECONAVE). Con la apertura democrática de 1959, comienza el "resurgir del cooperativismo venezolano"⁸. La nueva atmósfera y sus nuevos marcos legales abrieron cauces al retorno de gente inquieta, formada en países con practicas cooperativas, lo que facilitó su promoción. Se sumó la actividad de representantes de la

6.- Fuente: Dr. Manuel Cardozo, citado por Martínez Terrero. Ob. Cit. p.35.

7.- José Martínez Terrero. Ob. Cit. p.36.

8.- José Martínez Terrero. Ob. Cit. p.39.

Iglesia Católica, particularmente jesuitas del Centro Gumilla, que incidió en el sector de ahorro y crédito (¡otra vez dominan!), tal fue su influencia que aún, en la resultante de los valores del MCV, posee cierto peso.

Varios sacerdotes venían con formación del Movimiento Antigonish. Acerca de los rasgos que adquiere el MCV por la influencia de Antigonish y de CUNA Internacional que vino posteriormente. Martínez Terrero afirma: "Así pues, el movimiento venezolano tiene una cierta orientación europea debido a su origen, pero con la mística y la filosofía del Movimiento Antigonish. Se diferencia así del cooperativismo actual de Estados Unidos donde predomina cierta actitud eminentemente práctica, menos filosófica y social, y con un énfasis mayor en el aspecto económico"⁹. Agrega que el venezolano se parece así al de Puerto Rico ya que éste "es más idealista y espiritual que el de Estados Unidos; ha sido influido poderosamente por el Movimiento Antigonish que se acomoda mejor al temperamento de los de habla española"¹⁰.

La visión de integración aportada facilitó el inicio de formas federativas de integración constituyéndose en 1960, en el estado Falcón, el primer organismo de integración sectorial de segundo grado: la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOACREVE), con 12 cooperativas afiliadas. En el 63 se constituyen cinco federaciones más: Transporte, Consumo, Producción, Vivienda y Agrícola, lo que dio paso a la Confederación Nacional de Cooperativas de Venezuela (CONACOVEN), configurándose así la primera estructura de tercer nivel.

No se ha evaluado la influencia de actividades promovidas por intereses extranjeros como la Alianza para el Progreso, pero en los 60's ellos imprimieron entusiasmo por un cooperativismo que contrarrestara la influencia de los movimientos revolucionarios inspirados en situaciones internas y por la Revolución Cubana¹¹. El cuerpo de paz también trabajó en Venezuela¹².

Hasta 1966, las relaciones de las cooperativas con el Estado se efectuaban de manera atomizada a través de variados ministerios y organismos. Con la promulgación de una nueva Ley General de Asociaciones Cooperativas (L.G.A.C.), se creó la Superintendencia Nacional de Cooperativas (SUNACOOP), adscrita al Ministerio de Fomento, que ordena y estabiliza el andamiaje burocrático-legal que regiría las relaciones Estado - MCV.

Surgimiento de las CCR's y de CECONAVE. Regresando a la base, la reflexión suscitada a raíz de la muerte de un cooperativista en Mérida (1967), y la colecta realizada para darle digna sepultura, proporcionó la clave para el surgimiento de un nuevo tipo de integración cooperativa: las Centrales Cooperativas Regionales (CCR's). A la colecta le continuó la reflexión acerca de cómo realizar la com-

9.- José Martínez Terrero. Ob. Cit. p.43.

10.- Laszlo Valko. *Essays on Modern Cooperation*, Washington State Press, 1964. Citado por Martínez Terrero, J. Ob. Cit. p.38.

11.- Ver Oscar Bastidas - Delgado. *Panorama Cooperativo Venezolano*. 1996. Mimeografiado. Marzo 1996. pp. 14-22.

12.- Entrevista a Eduardo Matute, Superintendente Nacional de Cooperativas, 30-7-1998.

pra anticipada de urnas, labor previsiva negada por la Ley de Seguros a cooperativas de primer grado pero obviada si se la realizaba una de segundo grado que comprase para sus afiliadas: así surgió la primera CCR.

La compra de urnas se constituyó en la actividad que proporcionaría coherencia a la integración: se constituyen así varias CCR's, todas con el Servicio Funerario como actividad común¹³. La integración en federaciones continuó su dominio hasta el inicio de los 70's. Durante este período solo hubo dos sistemas de integración: las federaciones y las CCR's.

Los defensores de las federaciones alababan su especialización ; sin embargo, por especializarse y olvidar que el hombre cooperativo es multidimensional, esa estructura fue cuestionada. A esa crítica se agregaron las referidas a los costos y dificultades de reunir cooperativas distantes. Se elevaron voces argumentando una integración con mayores impactos en lo cotidiano.

A mediados de los 70's y bajo el convencimiento de que " no es suficiente comprar urnas, si queremos autogestión es necesario fabricarlas", FECOACREVE instala un Taller Metalmecánico completando el circuito económico: inscripción en el servicio funerario - producción de urnas - prestación del servicio, colocando las bases para su conversión en Central Cooperativa Nacional de Venezuela (CECONAVE), paso importante para un proceso nacional con anclaje local. CECONAVE nace el 26 de Junio de 1976¹⁴. Ese año es modificada la L.G.A.C., que reconoce a las CCR's y a CECONAVE, como instancias de integración.

Se han creado 18 CCR's pero solo existe 17, son la de: Lara (CECOSESOLA), Mérida (CEICOMERIDA), Distrito Federal y Edo. Miranda (CECODIFEMI), Zulia (CECOSEZUL), Dtto. Torres del Edo. Lara (CECOTORRES), Portuguesa (CECOPORT), Barinas (CECOBAR), Aragua y Carabobo (CECOARCA) que dio origen a CECOARAGUA, Falcón (CECOFAL), Coro (CECOCORO), Táchira (CECOTACHIRA), Trujillo (CECOTRUJILLO, cancelada pero se constituye una nueva con otro nombre), Sucre (CECOSUC) que dio origen a CECOPARIA, Guayana (CECOGUAY), Monagas (CECOMONAGAS), y Barlovento - Valles del Tuy (CECOBARTUY, aún no afiliada a CECONAVE). Las de los estados Nueva Esparta y Guarico están en promoción. Para mayor efectividad, las CCR's se agruparon en 5 zonas: Oriental, Zulia - Falcón, Central, Andina y Centroccidental, funcionan realmente las dos últimas.

Los altibajos también han afectado a las federaciones; SUNACOOOP canceló la autorización de funcionamiento de CONACOVEN en el año 76 y nuevamente en el 96 ; solo permanecen las siguientes federaciones: Transporte (FECOTRAVE), Mineras (FEDECAMIN), de Café (FECÁVEN), y de Servicios (FECOSEVEN)¹⁵.

13.- Actualmente en vías de tener un nombre común: Los Pinos, que elimine la confusión creada por los nombres de las diferentes CCR's

14.- Ese día se celebra el del "Día del Cooperativismo Venezolano".

15.- No se dispone de cifras exactas de cooperativas afiliadas por federación.

Desde el inicio de CECONAVE, las predisposiciones entre los defensores de una u otra fórmula se profundizaron dificultando el logro de acciones conjuntas, y posiblemente, de formas superiores de integración en el país, afortunadamente, desde finales del 96 por razones conyunturales y la necesidad de consensos contra la crisis, las relaciones comienzan a mejorar.

Tres conclusiones se pueden obtener acerca del período analizado : el surgimiento y caída de un proceso de integración basado en el modelo federativo ; el inicio de un nuevo esquema de integración basado en las CCR's y en CECONAVE que se convertiría en el eje integrador del MCV ; y la tercera, que fue un período rico en cuanto a impactos de todo genero.

4.- CECONAVE como eje integrador del cooperativismo venezolano

CECONAVE se ha constituido en un universo organizacional que busca alcanzar importantes transformaciones para sus miembros, sus comunidades y el país. Baza su acción en principios y en elementos ciertos, y no por moda, de solidaridad, con una práctica democrática y participativa orientada hacia la autogestión. Sus éxitos y fracasos, han tenido diferentes significados, dependiendo de los momentos históricos y de las comunidades involucradas¹⁶.

Su constitución cierra el circuito económico a nivel nacional: inscripción en el servicio funerario (cooperativas de 1° grado) - prestación del servicio funerario (CCR's, 2° grado) - producción de urnas (CECONAVE, 3° grado). Su anclaje local proporcionó impulsos a la participación. Las reuniones y asambleas se colocaron en el orden del día.

Tan variados han sido sus servicios hacia las CCR's; como los de estas hacia sus afiliadas y comunidades. Hoy CECONAVE clasifica sus actividades así: Área Institucional: Educación y Protección Social (nombre actual del Servicio Funerario); Área Financiera: Sistema Interno de Financiamiento; Área de Producción: Taller Metalmecánico, Fundo La Unión, La Arenera, Imprenta Cooperativa, Centro de Acopio El Cobre, Servicio de Protecciones de Ahorro y Crédito, y Pescacoop. Se discute acerca de lo apropiado de las actividades productivas en ese nivel, algunos piensan que debería trasladarlas a cooperativas de base y concentrarse en apoyar las CCR's y en los aspectos gremiales y de representatividad.

16.- Ver: Oscar Bastidas - Delgado. *Formación de administradores y economía solidaria. El caso de CEPAC-UCV. Ponencia: Seminario Taller sobre implementación de la Escuela Latinoamericana de Economía Solidaria. Bogotá. Agosto septiembre 1993. Mimeo, julio 1993, pp. 14.*

Digna de resaltar es, quizás por ser posiblemente único caso en el mundo, la participación de los trabajadores en la gestión de las centrales en las cuales laboran : los electos a la asamblea como representantes de sus compañeros gozan de pleno derechos para ser miembros de los consejos y en numerosas centrales han sido trabajadores y no los "genuinos delegados de las cooperativas afiliadas" quienes han ocupado en mayores oportunidades los cargos presidenciales. Esta situación no aúpa conflictos entre trabajadores y cooperativistas pues existe una practica que induce a aquellos a ser miembros de alguna cooperativa de base para fortalecer sus vínculos como una totalidad ; además, el Art. 14° del Reglamento establece que los trabajadores al servicio de una cooperativa de base deberán ser asociados a ella, lo que facilita, no obliga, su conversión a socio y disminuye riesgo de apropiación de plusvalías¹⁷.

Los éxitos del movimiento se han afianzado gracias a la influencia obtenida por la dedicación de sus miembros, favorecida por la integración, ciertos y oportunos apoyos gubernamentales, y las movilizaciones realizadas a favor del desarrollo democrático del país.

Un aspecto siempre presente: la educación cooperativa. Especial reconocimiento merece la educación cooperativa. La idea de que todos los problemas se resuelven por la vía formativa domina la mayoría de los escenarios del MCV.

Ella, junto con los procesos de integración y la participación autogestionaria de los socios y trabajadores constituyen un pilar del MCV frente al individualismo, las deficiencias educacionales y el dominio del modelo burocrático presentes en el estilo de desarrollo de la sociedad venezolana. Son numerosas sus actividades, lamentablemente, los logros no cubren las expectativas generadas. Las propuestas actuales apuntan a la constitución de una Red Nacional de Educación Cooperativa que integre los esfuerzos de los Departamentos de Educación de las CCR's y de los Comités de Educación de las Cooperativas de base. Esta idea fue aprobada en la Asamblea del Departamento de Educación de CECONAVE del pasado mes ; ella también decidió dar continuidad al Bachillerato Cooperativo (libre escolaridad), para facilitar la obtención de ese título al mayor número de cooperativistas del país.

5.- Experiencias significativas

Se presentan en los diferentes ámbitos de integración, son varias :

17.- República de Venezuela. Ley General de Asociaciones Cooperativas y sus Reglamentos. Ediciones CECONAVE. s/f.

5.1.- A nivel nacional

El Servicio Funerario Cooperativo. Se puede afirmar sin temor a equivoco, que el movimiento de CCR's es el único a nivel mundial que adquiere carácter nacional gracias a un único servicio : el funerario. Él es la mayor red funeraria del país y se ha constituido en su columna vertebral. Cubre los espacios geográficos de sus centrales regionales gracias a sus 248 cooperativas afiliadas con 71.230 contratos que benefician a 498.610 familias¹⁸ por una cuota semanal promedio muy baja equivalente aproximadamente a 0,5 US\$. En algunas regiones como el Distrito Torres del Estado Lara (CECO-TORRES), está afiliado el 52 % de la población. Sus servicios también se prestan a "cualquier vecino".

Su cadena de valor que involucra los tres niveles de integración, así:

- **CECONAVE:** Posee el Taller Metalmecánico que es el fabricante de las urnas. Este taller se caracteriza por ser ejemplo de autogestión: decisiones tomadas en asambleas semanales de evaluación y programación, sus trabajadores rotan en la totalidad de las actividades, y devengan similares salarios. Sus clientes son las CCR's afiliadas y en los últimos meses se ha explorado la opción de venta a movimientos cooperativos del caribe.
- **Centrales Cooperativas Regionales (CCR's):** Tienen salas de velorios, depósitos de urnas y servicios conexos. Las urnas son compradas al Taller aunque en algunos casos lo hacen a funerarias privadas. Las unidades organizativas responsables del servicio reciben el nombre de Departamento de Protección Social.
- **Cooperativas de base afiliadas al servicio:** Estas cooperativas inscriben al socio y hasta ocho miembros de su familia para un total de nueve por contrato. Sus socios cancelan una cuota semanal que, en caso de fallecimiento de algún inscrito (siempre que las cuotas atrasadas no sean superiores al reglamentado, por lo general tres), le proporciona el servicio con el modelo de urna escogido para todo el sistema; si se desea mayor calidad se cancelará la diferencia. El sistema permite el traslado del cadáver de una región a otra sin costo adicional para los familiares.

En reciente trabajo acerca del comportamiento del mercado funerario en trece ciudades del país, se confirma que para 1997 el taller dominaba el mercado de urnas en las siguientes ciudades: Punto Fijo, Puerto Cabello, Ciudad Guayana, Upata, Cumaná, Acarigua, Guanare y Carora. El 18% del mercado estudiado era abastecido directamente por el taller; el estudio no investigó sobre la situación en Caracas, por lo que no existen apreciaciones acerca de ella. En cuanto a la relación población-número de servicios, confirma también que en 7 conglomerado con una población total de 5.594.000 habitantes, se presta un total de 26.562 servicios para un promedio de 4, 7 por cada 1000 habitantes¹⁹.

18.- CECONAVE. Ob. Cit.

19.- Anabel Pueta R., Walterio Lanz; Isabel Valdivia. Estudio del mercado funerario para el Taller Metalmecánico de CECONAVE. Mecanografiado. Caracas. 1998. p.5.

El Sistema Funerario es sin embargo, un sistema relativamente envejecido, pues con excepción de una oficina de CECOGUAY y una Cooperativa en Barquisimeto con 4 y 10 años de fundadas, el resto tiene en promedio 22 años de existencia.

5.2.- A nivel de CCR's

Las Ferias de Consumo Familiar. Siempre fue preocupación el mercadeo y distribución de productos agrícolas. Es con las Ferias de Hortalizas iniciadas en 1982 por CECODIFEMI, donde se consiguen los antecedentes de las actuales Ferias de Consumo Familiar. Fue CECOSOLA, la que logró implantarla con éxitos desde 1983 y hoy destaca también las de Portuguesa. En algunos casos, se han establecido con asociaciones especiales (ver COOPERCENTRO), y son numerosos los municipios e instituciones del país y de otros países que han copiado su sistema operativo para contribuir a enfrentar el alto costo de la vida.

Las ferias constituyen la mayor de consumidores organizados del país. Ellas articulan río arriba a cooperativas de producción, a pequeñas y medianas empresas agropecuarias y microempresas (muchas de las cuales fueron formadas con apoyo del mismo sistema), y articula río abajo a comunidades urbanas organizadas en función de economías de escala en compras, de cambios de hábitos alimenticios, y de organización comunitaria.

Gracias a la optimización de la cadena de comercialización y a un sistema de precio único ponderado (todo lo que compre el usuario a un solo precio), ellas proporcionan beneficios a cientos de productores agropecuarios y a otros proveedores, así como a miles de familias, con márgenes de ahorro de hasta un 40% en los productos hortofrutícolas y entre un 16 y 25% en los no perecederos, para un promedio de 35% de ahorro semanal. En el caso de CECOSOLA que funciona con 3 ferias principales y 5 pequeñas y con un número de proveedores superior a los 2000, sus organizadores afirman que casi un tercio de las familias de Barquisimeto adquiere sus productos en ellas. Ellas establecieron un Fondo de Solidaridad de los proveedores con el fin solventar altibajos en los precios.

Gas Falcón. Iniciada en el año 82 y conocida popularmente con este nombre, resume las actividades de distribución y venta de bombonas de gas a los habitantes de la Península de Paraguaná por el Departamento de Gas de CECOFAL. Proporciona servicios al 50 % de las familias de menores recursos, cubriendo el 36% de un mercado con 8 competidores que declararan pérdidas desde el 95 mientras esta central ha obtenido varios millones de bolívares como excedentes, constituyéndose en la primera operadora del estado Falcón.

"Por principios" vende sus productos un 20% por debajo del Precio de Venta al Público (PVP); las bombonas de 43 litros con PVP de 6300 Bs., lo son en 5000 Bs. La competencia la vende al PVP y de ser posible por un precio mayor²⁰.

20.- Entrevista a Ricardo González. Directivo de CECOFAL. 31-8-1998.

Actualmente construye su planta de llenado que le proporcionará independencia en el proceso y redundará en mayores excedentes. Las CCR's de 6 estados del occidente pretenden trasladar esta experiencia con apoyo de FONCOFIN.

5.3.- A nivel de cooperativas de base

Algunas cooperativas destacan individualmente: San José Obrero, La Florencia, La Alianza, CRO-CETPORT, El Triunfo, Santa Ana, Comunidad Cardón, Bermúdez, FINCOOP, y otras. No viene al caso explicar sus actividades pero se aseguran sus éxitos e impactos.

El área de salud comienza a definirse. Un estudio de SUNACOOOP muestra que para el 70,4% de los miembros de las organizaciones estudiadas, el servicio de salud representaba facilitar el acceso a la atención médica a bajos costos y para el 6,2% representaba una fuente de empleo. El 78,41% de los socios son activos de los servicios²¹.

5.4.- En coparticipación en experiencias solidarias

CECONAVE y otras organizaciones del mundo solidario han emprendido la puesta en marcha de algunas experiencias conjuntas como el Centro Cooperativo de Caracas (COOPERCENTRO), constituido en el 96, como un esfuerzo de integración entre CECOPORT, CECODIFEMI, Grupo Social CESAP, Cooperativa Metropolitana de Caracas (COOMECA), Cooperativa de Servicios Múltiples Los Naranjos, Cooperativa de Productores de Café del Estado Portuguesa (CROCEPORT), Cooperativa de Ganaderos del Nula (AGANULA), Cooperativa de Ahorro y Crédito FINCOOP, y la Cooperativa Centro de Estudios para la Cooperación (CESCOOP), todas estas organizaciones interesadas en la prestación de servicios y comercialización de productos masivos agroindustriales, pesqueros y agrícolas²².

Esta experiencia se presenta "como una contribución contra el problema del alto costo de la vida para la población del oeste de Caracas y ataca la tendencia a la exclusión social al integrar por afiliación a sus trabajadores, proveedores y miembros de la comunidad. **Actualmente invierte también en mini-tiendas para apoyar a trabajadores de la economía informal de la zona.**

21.- Ver: Elizabeth Peterson. Proyecto: Estudio de los Servicios de Salud en Venezuela* SUNACOOOP. Nov. 1995 Mimeo.p.29.

22.- Ver: COOPERCENTRO. Resumen gerencial del Proyecto de Ampliación del Programa de Abastecimiento y Fortalecimiento Institucional que desarrolla el Centro Cooperativo de Caracas (COOPERCENTRO). Caracas, febrero 1997. Mimeo, pp. 12.

6.- Algunos problemas globales

El MCV no está exento de problemas, pudieran señalarse :

- **Numerosas confusiones.** Los confusos linderos entre las cooperativas y sus miembros y, a propósito de aquellas y estos con otras organizaciones y personas, marcan lo cotidiano y la necesidad de permanentes deslindes.

En ese universo se detectan las contradicciones entre: 1.- la relativamente fácil practica asociacionista y la dificultosa actividad empresarial coexistentes en toda empresa cooperativa, con nítido predominio de la primera; 2.- la capacidad de respuesta organizacional de las cooperativas en lo individual, y del MCV como expresión organizada de ellas, ante innumerables problemas del país; 3.- los principios y la practica cooperativa por un lado, y la realidad individualista y de lucro dominante en la sociedad venezolana por el otro.

Destacan entre las confusiones: principios cooperativos vs. práctica, excedentes justos vs. ausencia de fines de lucro, aislamiento vs. integración, individualismo vs. participación, burocracia vs. autogestión, corporativismo vs. apertura, trabajo asalariado vs. voluntario, producción de servicios vs. producción de bienes, cooperativismo urbano vs. cooperativismo rural, cooperativismo vs. capitalismo, elementos y sociales vs. lo económico, practicismo vs. aplicaciones tecnológicas. Como se observa, son numerosas e impiden el encuentro de un punto justo de equilibrio entre, por ejemplo, entre lo social y lo económico, la asociación y la empresa cooperativa, la propiedad colectiva y la individual, la gerencia individual y la gerencia colectiva, la gerencia individual o colectiva y la coordinación, el excedente y el lucro, entre otros aspectos.

- **Crisis administrativa.** En el Informe a la Trigésima Asamblea Anual de CECONAVE²³ se afirmó: " Tenemos que hacer un esfuerzo en superar las diversas posiciones que nos han llevado a pensar si este es el Movimiento que queremos, tratando de aceptar que las diferencias que hoy tenemos, puede ser el caldo de cultivo de la construcción de un cooperativismo mas amplio, participativo y económicamente fuerte. Tendremos validez histórica en la medida en que los venezolanos nos perciban con proposiciones claras y factibles"²⁴. Considerando esta afirmación, si se tratase de ubicar al MCV entre las tres etapas de desarrollo y cambio que según la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) han transitado las cooperativas, credibilidad, administrativa, e ideológica²⁵, no se duda en cuanto a que superó

23.- CECONAVE. Ob. Cit. p.40.

24.- Ver CECONAVE. Ob. Cit. s/n.

25.- A.F. Laidlaw. *Las Cooperativas en el Año Dos Mil. Ediciones Coocentros. Bogotá, 1981. p.16.*

la etapa de la credibilidad y que , a pesar de los desniveles de sus impactos en las diferentes regiones, se encuentra atravesando la administrativa.

- **Preponderancia de lo social sobre lo económico.** Tradicionalmente el MCV ha concedido preponderancia a su esfera asociativa sobre la empresarial. En ello han influido el peso de lo social en el origen las cooperativas, la ausencia de iniciativa empresarial, y una practica administrativa poco alimentada de los avances técnicos-gerenciales de una conducción eficiente.

Ha tenido influencia también la incomprensión del principio de no fines de lucro, que, por el temor a generar "mas excedentes de los debidos", ha limitado los esfuerzos por la obtención de recursos. En esta posición tiene influencia la injerencia inicial de la iglesia católica. Este temor ha jugado un papel negativo y deformante: 1°.- limita "lo económico - financiero" a lo estrictamente necesario para garantizar la dinámica cooperativa y la panacea es sustentarse en trabajos voluntarios o en una pésima remuneración (lo que ha sido una tradición aceptada); y 2°.- sobre lo anterior, los entes que pudiesen apoyar al cooperativismo lo ven como un movimiento de abnegados y voluntarios trabajadores que hacen todo sin necesidad de "grandes capitales", exigiéndoles esfuerzos y actividades que superan sus limites. Varias cooperativas han participado en ciertos programas sociales sin obtener a cambio suficientes recursos financieros.

- **Desapego por lo empresarial.** La preponderancia de lo social sobre lo económico postergó durante mucho tiempo el desarrollo de un aprecio por la condición empresarial ; ello unido al peso de otras confusiones, bloqueó el desarrollo de una capacidad emprendedora, del uso de herramientas tecnológicas, del desarrollo de procesos productivos de bienes, de la apertura de mercados, de la búsqueda de mejores excedentes, y de otros parámetros de la actividad empresarial. Esa situación ha contribuido a la quiebra y desaparición de numerosas cooperativas.

Procesos como la crisis y la globalización han comenzado a disminuir este desapego; los problemas económicos y gerenciales se han convertido en fundamental para un movimiento que se propone, y ha logrado en alguna medida, viabilidad económica y social.

- **Ausencia de equilibrios entre participación y gerencia.** En el MCV ha existido un mayoritario rechazo a esta palabra gerencia. La tendencia a no delegar en "un gerente" haciendo que las responsabilidades de ese cargo sean asumidas por el Consejo de Administración u otro "colectivo", se ha constituido en expresión de la cultura cooperativa. A lo anterior se agrega que en el MCV es prácticamente rechazada cualquier acción que no involucre a los compañeros, aunque al final resulte eficiente y eficaz, pues el cooperativista concede alta importancia a la metodología empleada, al como se hacen las cosas, y a su potencialidad para "incorporar gente a las actividades". Resulta así que el impacto final de la acción ser valorado de manera diferente según se hayan empleado estilos auto-cráticos, paternalistas o participativos²⁶.

26.- Oscar Bastidas - Delgado. Proyecto: Formación en Gerencia de Cooperativas. Caracas. Línea: cursos de CEPAC, mayo 1995, p. 13.

- **Debilidades del proceso de integración.** A pesar de su alcance nacional, el esquema de integración ha sido altamente cuestionado pues se ha limitado a lo interno y posee pocas aristas activas hacia sectores diferentes. Se le acusa de autárquica pues son mínimas las aperturas hacia otros sectores como las pequeñas y medianas empresas - PYME's, y otros movimientos cooperativos u organismos internacionales de integración.

Al respecto Matute afirma: "Ya no es deseable, y menos aún posible, la construcción de unidades y sociedades autárquicas. La construcción de una sociedad con mayores condiciones equitativas, será posible en la medida en que nos universalicemos, en que los pactos supranacionales, en los ámbitos políticos y económicos sean cotidianos. Termina afirmando que ese esquema tiene mas de hecho político que de económico, que en los próximos años, la dura realidad de la economía va a llevar al MCV a transformar nuestra integración²⁷.

- **Dispersión en las actividades de los responsables.** El sistema representativo adoptado implica que un cooperativista que represente a su cooperativa de base en una CCR y, sea escogido a su vez para representar a esta en CECONAVE, deberá ejercer estas representaciones simultáneamente lo que se traduce en una ineficiencia al dispersar sus esfuerzos en los tres niveles. Si a ello agregamos la ausencia de instrumentos técnicos de planificación, seguimiento y control de las actividades y el hecho de que las reuniones de la central nacional son rotadas entre las sedes de las CCR's y la propia, se obtiene como resultado una seria ineficiencia. Estos viajes son verdaderos obstáculos a la participación femenina.

- **Contradicciones entre practicismo y aplicación tecnológicas.** Se ha afirmado que en su vía democrática - participativa, la práctica del MCV, en muchos aspectos autogestionaria, necesita serios apoyos tecnológicos. Ciertamente es que el trabajo de terreno obliga a afrontar dificultades de alta complejidad y a considerar los modos de organización social y esquemas culturales presentes en las cooperativas pero, para ser eficientes, las cooperativas deben disponer, junto a un sistemático conocimiento del contexto organizacional cooperativo, de un profundo dominio en materia de tecnologías aplicables a sus particularidades. Es de resaltar que a nivel cooperativo internacional y en pequeñas y medianas empresas - PYME's, existe una experiencia tecnológica significativa que pudiera ser "cooperativizada".

- **Decrecimiento relativo del sector.** Las debilidades de los proyectos económicos como instrumentos de creación de cooperativas contribuyeron durante mucho tiempo al fracaso de muchas. No había preocupación por establecer exigencias económico - técnicas ni en la creación ni para un seguimiento idóneo por la misma cooperativa, los organismos de integración o SUNACOOP. Las cifras oficiales contabilizaron durante años cooperativas que no existían (algunos cooperativistas afirmaban que "era para justificar su menguado presupuesto). No es sino con la actual gestión de SUNACOOP que ciertas condiciones económicas han sido exigidas.

²⁷.- Ver al respecto: Eduardo Matute. Discurso de Orden del Día del Cooperativismo. Concejo Municipal del Municipio Bermúdez. Junio 1998. p.4.

Para 1995, el total de cooperativas era de 760 con 146.074 asociados y un dominio de las de servicios múltiples con 229 (ese total consideraba 22 organismos de integración, de los cuales CECO-NAVE y sus CCR's constituían absoluta mayoría)²⁸. Para 1997, el número ascendió a 766 con 201.366 asociados con un volumen de operaciones y un patrimonio cooperativo de 46.014.606. 084 Bs. y 6.583.585.368 Bs., respectivamente²⁹.

Si se considera que del total señalado SUNACOOOP canceló el funcionamiento en 1996 a 128 cooperativas inactivas, disminuyéndolo a 632, y que actualmente está abierto el procedimiento para cancelar 85 mas³⁰ para un total a 681 : Si a esta cifra se le agregan las 39 autorizadas durante el primer semestre del presente año mas las que sean aprobadas de entre las 95 solicitudes de legalización en curso, se observará que el total posiblemente no superará las 800 cooperativas. Ello señalaría un crecimiento nulo en números absolutos y relativamente decreciente comparado con las magnitudes demográficas del país.

- Alta influencia estatal. A lo largo de los primeros cincuenta años de este siglo el Estado jugó un papel abstencionista en cuanto a la amplia mayoría de las operaciones económicas del país, el cooperativismo, como se ha visto, no tenía presencia en la sociedad.

Con la creación de SUNACOOOP, se intentó ordenar el andamiaje burocrático - legal que regulaba las dispersas y espasmódicas acciones estatales hacia un MCV creciente. La manera burocratizada de funcionamiento del liderazgo nacional hacia la sociedad se ha manifestado en las relaciones Estado - MCV. Varios superintendentes han colocado trabas al movimiento o entraron gratuitamente en posiciones antagónicas con sus representantes. Algunos concedieron mayor importancia "al partido".

Las trabas señalaron la conveniencia de exigir relacionarse con representantes gubernamentales que comprendieran la problemática cooperativa y para ello nada mejor que cooperativistas comprometidos. Los avances del MCV le permiten Influir en esas relaciones presionando al Estado en su empeño por lograr reconocimiento. Algo se ha logrado, desde el primer gobierno de Carlos Andrés Pérez (74-79), varios superintendentes han sido seleccionados de ternas presentadas por el MCV. Salvo esas representaciones limitadas a SUNACOOOP, el MCV no ha tenido otras en instancias de decisión claves de la política económica o social del país. Su presencia en la acción planificadora de la Nación ha sido mínima. En cuanto a los gobiernos regionales y municipales, salvo ciertas excepciones, no ha habido consideraciones.

¡Pero el Estado si ha tenido peso! En palabras de Matute: "El cooperativismo al igual que los otros factores de nuestra sociedad, ha dependido del Estado, para su desarrollo y consolidación... Esta rela-

28.- Fuente: SUNACOOOP. Memoria 1995.

29.- Fuente: SUNACOOOP. Movimiento Cooperativo por Concepto Según Actividades Cooperativas (1997). Dirección de Seguimiento Institucional. 1997.

30.- Entrevista a Jesús Rivas Tortosa. Director de Seguimiento de SUNACOOOP. 28 - 8 - 1998.

ción nos ha creado tres graves perversiones: La primera, "la de bailar al son que nos toquen". Y así, nos hemos desarrollado en actividades de muy poca rentabilidad y empleo para nosotros, pero de una alta utilidad para los sectores y personalidades del mundo político y gubernamental. La segunda, la actitud sumisa de nuestros asociados, a quienes no les solicitamos la inversión de sus ahorros, estimulando la actitud pasiva, de esperar hasta que las autoridades del gobierno nos lo otorguen. La tercera, la de depender del Estado para desarrollarnos, y hasta en algunos casos, para sobrevivir...."³¹.

- Los impactos de la llamada Economía Solidaria (ES) amplían, pero confunden, el horizonte del cooperativismo. Si bien "desde siempre", el elemento solidaridad ha estado presente en la ideología y practica cooperativa, no es sino en los últimos años cuando se utiliza el termino Economía Solidaria (ES), para calificar determinadas organizaciones. El término es de reciente llegada al país y proveniente de otros países latinoamericanos y francófonos. En América Latina ha sido difundido por cooperativas y mutuales con influencia social-cristiana como las afiliadas a la Confederación Latinoamericana de Trabajadores (CLAT) y a la Confederación latinoamericana de Cooperativas y Mutuales de Trabajadores (COLACOT).

No existe una definición precisa de ES. Algunos autores ubican en ella las mismas instituciones de la economía social convirtiendo estos términos en sinónimos; o, segunda opción, amplían las de la social con otras que realizan actividades de alto contenido humano, benefactor, posiblemente con ciertos niveles participativos, pero que corren el riesgo de permitir que los elementos básicos de estas organizaciones: propiedad y gestión colectiva, ausencia de fines de lucro, solidaridad y participación, no están presentes como sucede con la amplísima mayoría de las microempresas.

Quien esto escribe considera que el calificativo de ES no debe imponerse por comodidad o convención; que ciertamente deben existir condiciones. La solidaridad, al igual que la intercooperación y la integración, es un valor que solo existe si se le practica; es un "valor - practico", concreto, que surge entre un mínimo de dos personas y, por la misma razón que estas lo practican debería continuar extendiéndose hasta llegar por un oleaje sinérgico a impregnar una organización, un conjunto organizacional, o la sociedad entera. Esa solidaridad cristalizada, comprobable, debe hacerse visible y extensible de manera sucesiva; debe generalizarse, solo así, en redes con otras, pudieran entonces, personas, organizaciones o sociedades, confirmar su condición de solidaria y sentar bases para procesos superiores como la autogestión³².

No se puede negar que la generalización lograda por el concepto abona el terreno de su aceptación universal. Lo cierto es que, con bases conceptuales, lógicas y organizacionales o no, la ES se

31.- Eduardo Matute. Ob. Cit. p.3.

32.- Gramaticalmente el vocablo "economía solidaria" es producto de una metonimia ya que existe una identificación del continente con lo contenido, efectivamente, existe un desplazamiento de lo "solidario" hacia la "economía solidaria", lo que es posible por existir entre ellos un determinado tipo de relación lógica. Mas exactamente existe una relación de mayor a menor (de continente a contenido). La idea original (economía solidaria) es mayor que la de "solidaridad" puesto que ésta está contenida en aquella. Sobre esa base no debe extrañar que el significado primitivo de lo "contenido" (solidaridad) se desplace hasta el continente (economía solidaria) y sea adoptado por este como sucede con el término nos tomamos unas copas", dándole a "copas" (continente) el significado de lo que en ellas había (contenido).

está convirtiéndose en una referencia. El impacto del término en Venezuela ha sido fundamentalmente en reflexiones pues pocas han sido por demás las experiencias desarrolladas luego de su difusión. Aún considerando las organizaciones creadas con apoyos de CESAP y de FONCOFIN, entre otras, la "parte dura" de la ES es el MCV pues la amplia mayoría de esas experiencias o se encuentran en este mundo o han sido promovidas por él o con su participación.

7.- El MCV cambia

La crisis demuestra que las cooperativas no debe marginarse de su medio ya que éste es responsable directo de sus características y matices. También demuestra que deben tener la necesaria adecuación a sus principios, filosofía, prácticas, y marcos normativos para encontrar el modo eficientemente de actuar.

El interés preponderante por lo social ha venido dando paso a una preocupación constante por lo económico-empresarial. Afortunadamente cada día adquiere mayor respaldo la concepción de las cooperativas como entes predominantemente económicos. Justo es reconocer que la ponderación interna de lo económico con lo social ha variado en los últimos años y que crece el reconocimiento de que las experiencias exitosas son aquellas que los pondera justamente.

Desde 1995 aproximadamente, la apertura hacia lo empresarial comienza a tomar fuerza. Al respecto se ha realizado una aceptable cantidad de actividades de fortalecimiento gerencial, una vía ha sido la formación calificada de cooperativistas para la compleja y delicada tarea de dirigir procesos, lo que exige directivos capacitados para moverse en contextos de alta turbulencia, coordinando esfuerzos múltiples, al mismo tiempo que actúan participativa y colectivamente. Algunas negociaciones con cooperativistas colombianos y puertorriqueños, abonaron ese terreno.

La gestión estratégica, la competitividad y la globalización, son temas que comienzan a preocupar. A los esfuerzos formativos del movimiento se suman los mancomunados con SUNACOOOP, destacando los cursos de gerencia para cooperativistas con experiencia en gestión dictados por el Centro de Estudios de la Participación, la Autogestión y el Cooperativismo (CEPAC).

8.- A manera de conclusión

Como puede observarse son varios los aportes del cooperativismo venezolano. A los beneficios socioeconómicos proporcionados a las comunidades (recuérdese que los cooperativistas son también miembros de ellas); se agregan los proporcionados en la profundización del desarrollo democrático del país bien sea por la democracia interna con orientación autogestionaria que el movimiento practica o por sus movilizaciones sociales.

Si se consideran los esfuerzos educacionales y se destaca que el MCV es un instrumento organizacional dirigido por personas del pueblo que han asumido el reto de conducir sus propias empresas socio - económicas y obtener la doble condición de propietarios y empresarios al mismo tiempo, no cabe duda de que sus impactos lo trascienden.

La crisis abre compuertas al movimiento. Éste debe cabalgar sobre ella y convertirla en base de sustento para profundizar su anclaje en la sociedad. Esa transformación solo será posible en la medida en que los cooperativistas se compenetren con la necesidad de cambios. El MCV debe resolver sus confusiones y contradicciones, redefinir sus relaciones con el Estado y reafirmar su condición autogestionaria sin ataduras ni clientelismos.

El MCV debe modificar el esquema actual de integración, abrirse a otros esquemas nacionales e internacionales y a alianzas estratégicas con sectores coincidentes, perfeccionando esquemas de productividad ; debe también proponerse ser en si mismo un sistema dinámico y moderno que, conciliando permanentemente sus valores y principios con una visión organizacional tecnológicamente adaptada y de amplios impactos sociales, incorpore masivamente amplias capas del país y compita claramente con los sectores individualistas y burocratizados que dominan la sociedad.

Su principal reto es asumir la producción de bienes y la creación de empleos como ejes centrales de actividad, sin marginar, por ser complementarias, aquellas áreas en las cuales sustenta su actual fortaleza. El MCV se ha fortalecido con la crisis, los cooperativistas venezolanos saben que deben continuar combatiéndola y no desaparecer junto a ella.

9.- Bibliografía

- Bastidas - Delgado, Oscar. *Formación de administradores y economía solidaria. El caso de CEPAC-UCV. Ponencia: Seminario Taller sobre implementación de la Escuela Latinoamericana de Economía Solidaria*. Santafé de Bogotá. Agosto 30, 31 y 1º de septiembre de 1993. mimeo, julio 1993, pp. 14.
- Programa de Asistencia Técnica y Formativa a SUNACOOOP*. Proyecto: Formación en Gerencia de Cooperativas. Caracas, Línea: cursos de CEPAC, mecanografiado, mayo 1995, pp 24.
- Panorama Cooperativo Venezolano*. 1996. Mimeografiado. Marzo 1996. pp. 41.
- CEPAL. *Cooperativismo Latinoamericano*. Libros de la CEPAL. Santiago de Chile. 1.989.
- CECONAVE. *Informe a la 30 Asamblea*. Acarigua. Julio 1995.
- Centro Empresarial FUNDES Venezuela. *Taller Metalmecánico CECONAVE*. Programa de Consultoría Integral. 26 de marzo de 1996. pp. 39.
- COOPERCENTRO. *Resumen gerencial del Proyecto de Ampliación del Programa de Abastecimiento y Fortalecimiento Institucional que desarrolla el Centro Cooperativo de Caracas (COOPERCENTRO)*. Caracas, febrero 1997. Mimeo, pp. 12.
- García Müller, Alberto. *Ante - proyecto de Ley Orgánica del Sector Solidario*. COLACOT. Archivo de computación pp. 78.
- Laidlaw, A.F. *Las Cooperativas en el Año Dos Mil*. Ediciones Coocentros. Bogotá, 1981.
- Matute, Eduardo. *Discurso de Orden del Día del Cooperativismo*. Concejo Municipal del Municipio Bermúdez, Edo. Sucre. Junio 1998.
- Peterson, Elizabeth. *Proyecto: Estudio de los Servicios de Salud en Venezuela* SUNACOOOP. Nov. 1995 Mimeo. pp.29.
- Pineda Suarez, Carlos Julio; Castillo Soto Martha E.; Pardo V., Edith E.; Palacio V., Nicolás V. *Cooperativismo Mundial. 150 años*. Consultamerica, Colección empresa y tecnología. Santafé de Bogotá, D.C., Colombia, 1994.
- Pueta R., Anabel, Lanz, Walterio; Valdivia, Isabel. *Estudio del mercado funerario para el Taller Metalmecánico de CECONAVE*. Mecanografiado. Caracas. 1998.
- República de Venezuela. *Ley General de Asociaciones Cooperativas y sus Reglamentos*. Ediciones CECONAVE. s/f.
- Serrano Uribe, Rymel. *La Empresa Cooperativa*. Serie Divulgativa Coopdesarrollo 4. Bajado del Internet, marzo, 1998.

SUNACOOOP. *Memorias*. Años 1992; 1993; 1994.

Uribe Garzón, Carlos. *Bases del cooperativismo*. Fondo Nacional Universitario, Santafé de Bogotá, D.C., cuarta edición. 1983.

Artículos de prensa.

D.F. Maza Zavala. "La oportunidad de la caída del petróleo". *El Nacional*, 15 de Abril de 1998. p. A/4.

Osorio, Mabel. CTV. "Hay 331.878 desempleados más que los anunciados por el Gobierno". *El Nacional*, 5-8-98.

Delgado B., Claudia. "Arturo Sosa propone desarrollar una industria petrolera venezolanizada". *El Nacional*. 3 de agosto de 1998. p. D/2.

Entrevistas a cooperativistas.

Eduardo Matute, Superintendente Nacional de Cooperativas, 30-7-1998.

Jesús Rivas Tortosa. Director de Seguimiento de SUNACOOOP. 28 - 8 -1998.

Humberto Rojas, ex-presidente del Consejo de Administración de CECONAVE. 31-8-1998.

Ricardo González. Director de CECOFAL. 31-8-1998.